



## 平成29年3月期 決算短信〔日本基準〕（連結）

平成29年5月11日

上場会社名 雪印メグミルク株式会社 上場取引所 東 札  
 コード番号 2270 URL <http://www.meg-snow.com>  
 代表者 (役職名) 代表取締役社長 (氏名) 西尾 啓治  
 問合せ先責任者 (役職名) 広報IR部長 (氏名) 渡辺 滋 TEL 03-3226-2124  
 定時株主総会開催予定日 平成29年6月28日 配当支払開始予定日 平成29年6月29日  
 有価証券報告書提出予定日 平成29年6月28日  
 決算補足説明資料作成の有無：有  
 決算説明会開催の有無：有（アナリスト、機関投資家向け）

(百万円未満切捨て)

### 1. 平成29年3月期の連結業績（平成28年4月1日～平成29年3月31日）

#### (1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

|        | 売上高     |     | 営業利益   |      | 経常利益   |      | 親会社株主に帰属する当期純利益 |       |
|--------|---------|-----|--------|------|--------|------|-----------------|-------|
|        | 百万円     | %   | 百万円    | %    | 百万円    | %    | 百万円             | %     |
| 29年3月期 | 587,935 | 1.7 | 18,753 | 33.9 | 20,269 | 42.5 | 12,988          | △13.7 |
| 28年3月期 | 578,328 | 5.2 | 14,004 | 49.3 | 14,223 | 36.2 | 15,047          | 282.7 |

(注) 包括利益 29年3月期 15,180百万円 (24.0%) 28年3月期 12,243百万円 (56.4%)

|        | 1株当たり<br>当期純利益 | 潜在株式調整後<br>1株当たり当期純利益 | 自己資本<br>当期純利益率 | 総資産<br>経常利益率 | 売上高<br>営業利益率 |
|--------|----------------|-----------------------|----------------|--------------|--------------|
|        | 円 銭            | 円 銭                   | %              | %            | %            |
| 29年3月期 | 191.48         | —                     | 9.5            | 5.9          | 3.2          |
| 28年3月期 | 221.81         | —                     | 12.0           | 4.1          | 2.4          |

(参考) 持分法投資損益 29年3月期 585百万円 28年3月期 143百万円

#### (2) 連結財政状態

|        | 総資産     | 純資産     | 自己資本比率 | 1株当たり純資産 |
|--------|---------|---------|--------|----------|
|        | 百万円     | 百万円     | %      | 円 銭      |
| 29年3月期 | 341,507 | 145,485 | 41.9   | 2,110.80 |
| 28年3月期 | 344,194 | 132,401 | 37.8   | 1,917.33 |

(参考) 自己資本 29年3月期 143,179百万円 28年3月期 130,066百万円

#### (3) 連結キャッシュ・フローの状況

|        | 営業活動による<br>キャッシュ・フロー | 投資活動による<br>キャッシュ・フロー | 財務活動による<br>キャッシュ・フロー | 現金及び現金同等物<br>期末残高 |
|--------|----------------------|----------------------|----------------------|-------------------|
|        | 百万円                  | 百万円                  | 百万円                  | 百万円               |
| 29年3月期 | 29,934               | △14,408              | △14,376              | 15,940            |
| 28年3月期 | 26,433               | 4,567                | △25,332              | 14,797            |

### 2. 配当の状況

|            | 年間配当金  |        |        |       |       | 配当金総額<br>(合計) | 配当性向<br>(連結) | 純資産配当<br>率(連結) |
|------------|--------|--------|--------|-------|-------|---------------|--------------|----------------|
|            | 第1四半期末 | 第2四半期末 | 第3四半期末 | 期末    | 合計    |               |              |                |
|            | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭   | 円 銭   | 百万円           | %            | %              |
| 28年3月期     | —      | —      | —      | 30.00 | 30.00 | 2,035         | 13.5         | 1.6            |
| 29年3月期     | —      | —      | —      | 40.00 | 40.00 | 2,713         | 20.9         | 2.0            |
| 30年3月期(予想) | —      | —      | —      | 40.00 | 40.00 |               | 20.9         |                |

### 3. 平成30年3月期の連結業績予想（平成29年4月1日～平成30年3月31日）

(%表示は、通期は対前期、四半期は対前年同四半期増減率)

|           | 売上高     |     | 営業利益   |      | 経常利益   |      | 親会社株主に帰属する当期純利益 |      | 1株当たり<br>当期純利益 |
|-----------|---------|-----|--------|------|--------|------|-----------------|------|----------------|
|           | 百万円     | %   | 百万円    | %    | 百万円    | %    | 百万円             | %    | 円 銭            |
| 第2四半期(累計) | 303,500 | 1.4 | 10,000 | △8.1 | 10,500 | △5.6 | 6,800           | △8.1 | 100.24         |
| 通期        | 600,000 | 2.1 | 19,500 | 4.0  | 20,500 | 1.1  | 13,000          | 0.1  | 191.64         |

※ 注記事項

(1) 期中における重要な子会社の異動（連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動）：無

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更：無  
 ② ①以外の会計方針の変更：無  
 ③ 会計上の見積りの変更：無  
 ④ 修正再表示：無

(3) 発行済株式数（普通株式）

|                     |        |             |        |             |
|---------------------|--------|-------------|--------|-------------|
| ① 期末発行済株式数（自己株式を含む） | 29年3月期 | 70,751,855株 | 28年3月期 | 70,751,855株 |
| ② 期末自己株式数           | 29年3月期 | 2,919,856株  | 28年3月期 | 2,914,832株  |
| ③ 期中平均株式数           | 29年3月期 | 67,834,753株 | 28年3月期 | 67,840,013株 |

(参考) 個別業績の概要

平成29年3月期の個別業績（平成28年4月1日～平成29年3月31日）

(1) 個別経営成績

(%表示は対前期増減率)

|        | 売上高     |     | 営業利益   |      | 経常利益   |      | 当期純利益  |       |
|--------|---------|-----|--------|------|--------|------|--------|-------|
|        | 百万円     | %   | 百万円    | %    | 百万円    | %    | 百万円    | %     |
| 29年3月期 | 357,510 | 1.6 | 13,074 | 37.9 | 14,793 | 44.3 | 9,951  | △21.3 |
| 28年3月期 | 351,934 | 3.3 | 9,478  | 65.8 | 10,248 | 42.2 | 12,638 | 331.2 |

|        | 1株当たり<br>当期純利益 | 潜在株式調整後<br>1株当たり当期純利益 |
|--------|----------------|-----------------------|
|        | 円 銭            | 円 銭                   |
| 29年3月期 | 146.70         | —                     |
| 28年3月期 | 186.30         | —                     |

(2) 個別財政状態

|        | 総資産     | 純資産     | 自己資本比率 | 1株当たり純資産 |
|--------|---------|---------|--------|----------|
|        | 百万円     | 百万円     | %      | 円 銭      |
| 29年3月期 | 274,351 | 108,760 | 39.6   | 1,603.37 |
| 28年3月期 | 282,428 | 99,630  | 35.3   | 1,468.67 |

(参考) 自己資本 29年3月期 108,760百万円 28年3月期 99,630百万円

※ 決算短信は監査の対象外です

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

(将来に関する記述等についてのご注意)

業績予想については、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断した見通しであり、その達成を当社として約束する趣旨のものではありません。また、実際の業績等は、業況の変化等により、上記予想数値と異なる場合があります。

(決算補足説明資料及び決算説明会内容の入手方法)

決算補足説明資料は決算短信に添付しております。

当社は、平成29年5月11日（木）にアナリスト、機関投資家向け説明会を開催する予定です。この説明会で配布する決算説明会資料については、同日当社ウェブサイトに掲載する予定です。

## ○添付資料の目次

|                            |    |
|----------------------------|----|
| 1. 経営成績等の概況                | 2  |
| (1) 当期の経営成績の概況             | 2  |
| (2) 当期の財政状態の概況             | 3  |
| (3) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当 | 4  |
| (4) 事業等のリスク                | 5  |
| 2. 企業集団の状況                 | 7  |
| 3. 経営方針                    | 8  |
| 4. 会計基準の選択に関する基本的な考え方      | 9  |
| 5. 連結財務諸表及び主な注記            | 10 |
| (1) 連結貸借対照表                | 10 |
| (2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書     | 12 |
| 連結損益計算書                    | 12 |
| 連結包括利益計算書                  | 13 |
| (3) 連結株主資本等変動計算書           | 14 |
| (4) 連結キャッシュ・フロー計算書         | 16 |
| (5) 連結財務諸表に関する注記事項         | 18 |
| (継続企業の前提に関する注記)            | 18 |
| (連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)   | 18 |
| (追加情報)                     | 20 |
| (表示方法の変更)                  | 20 |
| (連結貸借対照表関係)                | 21 |
| (連結損益計算書関係)                | 22 |
| (連結包括利益計算書関係)              | 26 |
| (連結株主資本等変動計算書関係)           | 27 |
| (連結キャッシュ・フロー計算書関係)         | 28 |
| (リース取引関係)                  | 28 |
| (金融商品関係)                   | 29 |
| (有価証券関係)                   | 32 |
| (デリバティブ取引関係)               | 33 |
| (ストック・オプション等関係)            | 34 |
| (税効果会計関係)                  | 35 |
| (企業結合等関係)                  | 36 |
| (セグメント情報等)                 | 37 |
| (関連当事者情報)                  | 41 |
| (1株当たり情報)                  | 42 |
| (重要な後発事象)                  | 42 |
| 6. その他                     | 43 |
| (1) 役員の変動                  | 43 |
| (2) 生産、受注および販売の状況          | 43 |
| 7. 補足情報                    | 44 |

## 1. 経営成績等の概況

### (1) 当期の経営成績の概要

当期のわが国経済は、緩やかな景気回復基調が継続しておりますが、海外経済の不確実性や、金融資本市場を中心とした不安定な状況に加えて、為替相場の大幅な変動に対する懸念があり、先行きは不透明な状況が続いています。

個人消費は持ち直しの動きが続いておりますが、価格に見合う価値を求める消費者の動きが強まっており、食品業界においては、低価格品と高付加価値品のそれぞれに志向が多様化する中で、新たな需要が生まれる一方、需要の落ち込む商品もあり、まだら模様の状況となっております。

このような経営環境下、当社グループは、当期を最終年度とする「雪印メグミルクグループ中期経営計画（2014年度～2016年度）」に基づき、市場競争力を高める収益基盤の確立に取り組み、チーズやヨーグルトなどの主力商品の販売拡大、高付加価値品の拡売によるプロダクトミックスの改善、ならびに戦略投資設備の有効活用による生産性向上等に努めました。

以上の結果、当連結会計年度の連結経営成績につきましては、売上高587,935百万円（前年同期比1.7%増）、営業利益18,753百万円（前年同期比33.9%増）、経常利益20,269百万円（前年同期比42.5%増）、親会社株主に帰属する当期純利益は、12,988百万円（前年同期比13.7%減）となりました。また、2017年3月末では、子会社32社および関連会社15社となっております。

セグメントごとの当連結会計年度の業績は次のとおりです。なお、セグメントごとの売上高につきましては外部顧客に対する金額を記載しております。

#### ①乳製品事業

当事業には、乳製品（チーズ、バター、粉乳等）、油脂、育児用粉乳等の製造・販売が含まれております。

売上高は232,386百万円（前年同期比2.4%増）、営業利益は11,714百万円（前年同期比23.9%増）となりました。

売上高は、油脂は市場の低迷に伴い減少しましたが、バターは安定供給に引き続き取り組んだこと、チーズは市場が伸長する中で、プロモーション活動により6Pチーズやさけるチーズを中心に好調に推移したことなどから、当事業全体では増収となりました。

営業利益は、チーズの販売拡大などにより増益となりました。

#### ②飲料・デザート類事業

当事業には、飲料（牛乳類、果汁飲料等）、ヨーグルト、デザートの製造・販売が含まれております。

売上高は277,477百万円（前年同期比3.0%増）、営業利益は4,623百万円（前年同期比101.2%増）となりました。

売上高は、飲料は新たな価値を提供する商品として発売したBOTTLATTEシリーズが寄与したこと、ヨーグルトは市場の伸長に加えて、機能性表示食品制度を活用し当社保有の乳酸菌「ガセリ菌SP株」の訴求に継続して取り組んだことなどが奏功し、当事業全体では増収となりました。

営業利益は、機能性訴求によるヨーグルトの販売拡大と、これに伴うプロダクトミックスの改善などにより大幅な増益となりました。

#### ③飼料・種苗事業

当事業には、牛用飼料、牧草・飼料作物種子、野菜種子の製造・販売が含まれております。

売上高は43,008百万円（前年同期比6.4%減）、営業利益は1,255百万円（前年同期比45.9%増）となりました。

当期は、主に飼料の販売単価の下落等が影響し減収となりましたが、販売費用を見直し効果的な運用に努めたことや仕入単価が下落したことなどから増益となりました。

#### ④その他事業

当事業には、不動産賃貸、共同配送センター事業等が含まれております。

売上高は35,063百万円（前年同期比2.7%減）、営業利益は1,101百万円（前年同期比16.9%減）となりました。

次期の見通しにつきましては、国内経済は、雇用・所得環境の改善が続くなかで、各種政策の効果もあり、緩やかな回復が期待されるものの、先行きは不透明な状況となっております。当社を取り巻く環境は、国内・外の乳資源需給や為替相場が大きく変動する可能性があり、不安定な要素があります。一方個人消費は、景気変動により低迷が懸念されるものの、健康志向の高まりなどから、機能や効能などを高めた商品を求める新たな需要が生まれつつあり、購買意欲の高まりもみられます。このような状況において、当社は新たに策定した「雪印メグミルクグループ中期経営計画2019」に基づき、機能性ヨーグルトなどの高付加価値商品の戦略的な販売拡大、チーズなどの主力商品のシェア拡大、グループ機能の強化および活用拡大などにより、将来の成長に向けた収益基盤の強化に取り組んでまいります。

以上により、2018年3月期の連結業績見通しは、売上高600,000百万円（前年同期比2.1%増）、営業利益19,500百万円（前年同期比4.0%増）、経常利益20,500百万円（前年同期比1.1%増）、親会社株主に帰属する当期純利益13,000百万円（前年同期比0.1%増）としております。

また、セグメントごとの通期売上見通しは、乳製品事業237,500百万円（前年同期比2.2%増）、飲料・デザート事業284,200百万円（前年同期比2.4%増）、飼料・種苗事業42,100百万円（前年同期比2.1%減）、その他事業36,200百万円（前年同期比3.2%増）としております。なお、上記セグメントごとの通期売上見通しは、外部顧客に対する金額を記載しております。

## (2) 当期の財政状態の概要

### ① 資産、負債及び純資産の状況

#### (資産の部)

当連結会計年度末の総資産は前連結会計年度末と比較して2,686百万円の減少となりました。

これは主に、建設仮勘定や投資有価証券が増加した一方で、たな卸資産や機械及び装置が減少したことなどによりです。

#### (負債の部)

当連結会計年度末の負債合計は前連結会計年度末と比較して15,770百万円の減少となりました。

これは主に、長期借入金や短期借入金、未払法人税等および未払金が減少したことなどによりです。

#### (純資産の部)

当連結会計年度末の純資産合計は前連結会計年度末と比較して13,083百万円の増加となりました。

これは主に、利益剰余金や退職給付に係る調整累計額、その他有価証券評価差額金が増加したことなどによりです。

### ② キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末における連結ベースの現金及び現金同等物は、15,940百万円となりました。

当連結会計年度における活動毎のキャッシュ・フローの状況は以下のとおりです。

(単位：百万円)

| 区分                   | 前連結会計年度<br>(2015.4.1～<br>2016.3.31) | 当連結会計年度<br>(2016.4.1～<br>2017.3.31) | 増減      |
|----------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|---------|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー     | 26,433                              | 29,934                              | 3,500   |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー     | 4,567                               | △14,408                             | △18,975 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー     | △25,332                             | △14,376                             | 10,956  |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額     | △59                                 | △6                                  | 52      |
| 現金及び現金同等物の増加額（△は減少額） | 5,609                               | 1,143                               | △4,465  |
| 現金及び現金同等物の期首残高       | 9,188                               | 14,797                              | 5,609   |
| 現金及び現金同等物の期末残高       | 14,797                              | 15,940                              | 1,143   |

## (営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動によるキャッシュ・フローは、29,934百万円の収入（前連結会計年度は26,433百万円の収入）となりました。

前連結会計年度との比較では、主に固定資産売却却損益の増加やたな卸資産の増減額の減少があった一方で、法人税等の支払額の増加、関係会社事業損失の減少や仕入債務の増減額の減少などにより、3,500百万円の収入増となりました。

## (投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動によるキャッシュ・フローは、14,408百万円の支出（前連結会計年度は4,567百万円の収入）となりました。

前連結会計年度との比較では、主に有形及び無形固定資産の売却による収入が減少したことなどにより、18,975百万円の支出増となりました。

## (財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動によるキャッシュ・フローは、14,376百万円の支出（前連結会計年度は25,332百万円の支出）となりました。

前連結会計年度との比較では、主に短期借入金の純増減額が増加したことや連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出が減少したことなどにより、10,956百万円の支出減となりました。

当企業集団のキャッシュ・フロー関連指標の推移は下記のとおりであります。

| 決算年月                      | 2015年3月期 | 2016年3月期 | 2017年3月期 |
|---------------------------|----------|----------|----------|
| 自己資本比率 (%)                | 34.7     | 37.8     | 41.9     |
| 時価ベースの自己資本比率 (%)          | 28.4     | 55.8     | 60.9     |
| キャッシュ・フロー<br>対有利子負債比率 (年) | 10.1     | 3.6      | 2.8      |
| インタレスト・カバレッジ・レシオ (倍)      | 12.0     | 28.7     | 42.8     |

※自己資本比率：自己資本／総資産

時価ベースの自己資本比率：株式時価総額／総資産

キャッシュ・フロー対有利子負債比率：有利子負債／キャッシュ・フロー

インタレスト・カバレッジ・レシオ：キャッシュ・フロー／利息の支払額

(注) 1. 各指標はいずれも連結ベースの財務数値により計算しております。

2. 株式時価総額は自己株式を除く発行済株式数をベースに計算しております。

3. キャッシュ・フローは連結キャッシュ・フロー計算書の営業活動によるキャッシュ・フローを使用しております。有利子負債は、連結貸借対照表に計上されている負債のうち利子を支払っている負債を対象としております。

## (3) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当

2017年3月期につきましては、業績が安定的に推移し、「2014年度～2016年度 雪印メグミルクグループ中期経営計画」で掲げた最終目標利益を達成したことから、直近の配当予想から10円増配し、1株あたり40円といたしました。

なお、当社の2017年3月期における配当に関する方針は、次のとおりです。

当社は、中長期的な成長・拡大戦略に備え財務の充実を図りながら、株主への利益還元を充実させていくことを利益配分の基本としております。

配当につきましては、連結配当性向20%以上を目標とし、連結業績や財務状況等を総合的に勘案して、安定的な配当の継続に努めてまいります。

次期の剰余金の配当につきましては、2018年3月期を初年度とする「グループ中期経営計画2019」のもと、次の配当に関する方針に基づき、1株当たり40円を予定しております。

当社は、利益創出による財務の健全性の確立、キャッシュを創出する基盤インフラへの再投資による資本効率の維持、ならびに株主への利益還元の充実を図っていくことを利益配分の基本としております。

配当につきましては、連結配当性向20%以上を目処に、連結業績や財務状況等を総合的に勘案して、安定的な配当の継続に努めてまいります。

#### (4) 事業等のリスク

雪印メグミルクグループ（以下本項において、「当社グループ」といいます。）の財政状態および経営成績等に影響を及ぼすおそれのあるリスクについて主な事項を記載しております。

本項においては、将来に関する事項が含まれておりますが、当該事項は、本決算短信公表日現在において判断したものです。

当社グループは、これらのリスク発生等の可能性を認識した上で、発生の回避および発生した場合の対応に努める所存です。

##### ① 酪農乳業界について

- ・当社グループの主要原料である加工原料乳の取引は、「加工原料乳生産者補給金等暫定措置法」および「畜産経営の安定に関する法律」の影響を受けます。従って、同法に基づく交付対象数量、補給金単価等の変更が当社グループの原料調達等に影響を及ぼす可能性があります。
- ・当社グループが生産する乳製品には、国内農業保護を目的とした関税制度が敷かれております。しかし、WTO（世界貿易機関）農業交渉やTPP（環太平洋戦略的経済連携協定）、FTA（自由貿易協定）、EPA（経済連携協定）等の交渉および発効において乳製品の関税水準が引き下げられた場合には、当社グループの販売および原材料調達に影響を及ぼす可能性があります。

##### ② 需給変動について

- ・当社グループは国内で生産される生乳を主要原料としておりますが、国内の生乳需給はこれまでも過剰と逼迫を繰り返しており、過剰の場合には製品在庫過多により販売競争が激化し、逼迫の場合には製造量減少により生産効率が低下することとなります。
- ・また、乳製品や飼料原料の国際市況は、世界経済の変動による需要の増減、旱魃等の異常気象による飼料作物の不作を原因とする製品供給の減少等の影響を受け、大きく変動することとなります。国際的に需給が逼迫した場合には原材料確保の困難化や原材料価格の高騰として、また需給が緩和した場合には安価な輸入乳製品の流入や飼料価格の下落として、当社グループの業績に悪影響を及ぼす可能性があります。なお、配合飼料価格上昇時には畜産経営者に配合飼料価格安定制度より価格補てん措置が採られることになっておりますが、メーカー拠出金が増加した場合は当社グループの業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

##### ③ 販売先の寡占化とメーカー同士の競合の激化について

- ・当社グループの製品は量販店中心に販売されておりますが、量販店を含む流通業界においては再編・淘汰が進み、流通業者の寡占化および大規模化が進展しております。この結果、特定の販売先の仕入れ・販売施策の変更および販売先の業績の動向が当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。
- ・また、乳業・食品業界においては大手メーカー同士の経営統合や中小メーカーの再編・淘汰が進展し、規模拡大と事業領域の拡大が進んでおります。この結果、当社グループの事業領域への他業界からの新規参入や、メーカー間の商品開発・価格競争の一層の激化等が想定され、当社グループの業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

##### ④ 市場規模の縮小等について

- ・現在、当社グループの商品の大部分は日本国内向けに販売しておりますが、日本においては少子高齢化の進展により人口減少傾向にあり、当社グループが対象とする市場が縮小してきております。また、畜産市場においても飼養頭数が変動しており、こうした市場の縮小等が今後も続くと当社グループの業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

##### ⑤ 食品の安全性について

- ・食品業界においては、食品の安全性や品質管理が強く求められております。

当社は品質管理に関して、世界標準の品質管理手法であるISO9001およびHACCP(Hazard Analysis and Critical Control Point)の考え方を取り入れ、独自の品質保証システム「MSQS(MEGMILK SNOW BRAND Quality Assurance System)」を構築しております。しかしながら、仮に品質問題が生じた場合には自主的あるいは食品衛生法等の法令に基づく商品の回収や工場の操業停止、製造物責任法に基づく責務の負担等により当社グループの業績に悪影響が生じる可能性があります。さらにこれらの事態の発生は、当社グループの社会的信用にも悪影響を与える可能性があります。

- ・また、当社グループ固有の品質問題のみならず、国内外において、メラミンや農薬混入、家畜伝染病等の乳食品に関する品質問題や健康問題などが発生した場合、さらには問題発生の有無にかかわらずこれらに関する風

評が拡大した場合には、当社グループの売上に影響を及ぼし、この結果として業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

#### ⑥ 法規制について

- ・乳製品、飲料・デザート類は、食品衛生法の他、乳および乳製品の成分規格等に関する省令により成分規格や製造方法、表示方法等について規制を受けております。飼料・種苗は飼料安全法、種苗法、農薬取締法、家畜伝染病予防法等の法規制を受けております。これらの法令は食品等の安全性確保のために設けられており、当社グループでは法令を遵守し、製造工程管理や品質管理、適正表示等に努めております。しかしながら、製造工程等においてトラブル等が発生し、結果として規制に抵触することとなった場合には製品の廃棄・回収コストの発生や社会的な信用力の低下により当社グループの業績に悪影響を及ぼす可能性があります。
- ・また、法令の改正がなされた場合には、これまでの成分規格や製造方法等が認められなくなったり、新しい成分規格や製造方法等に対応するためのコストが発生し、当社グループの業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

#### ⑦ 大規模な地震・火災等の発生および伝染病について

- ・当社グループの生産事業拠点が大規模な地震や火災等の発生により長期間操業停止した場合、または生産拠点の従業員が新型インフルエンザウイルス等の伝染病に感染するなどして製品供給が長期間停止した場合には、当社グループの生産体制に影響を与え、当社グループの業績に悪影響を及ぼす可能性があります。
- ・また、乳製品・飲料・デザート類の原料となる生乳は酪農生産者から工場に受け入れる段階で検査および殺菌等の処理を実施しておりますが、工場で生乳を受け入れた後に生乳を搾った牛が法令に定められた家畜伝染病に感染していたことが判明した場合には、法令等の定めに従い当該生乳または当該生乳を原材料とする製品の廃棄を行います。家畜伝染病に感染していた牛からの生乳は他の健康な牛から搾られた生乳と混合して加工されていることから、廃棄される原材料または製品の量が多くなる場合には、当社グループの業績に悪影響を及ぼす可能性があります。
- ・家畜伝染病が発生した場合、国内の乳製品・飲料・デザート類の消費の減少や、飼育頭数の減少に伴う飼料需要の減退等により業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

#### ⑧ 為替レートの変動について

- ・当社グループは、一部の原材料および商品を海外から調達していることから、為替レートの変動の影響を受ける可能性があります。一般に、他の通貨に対する円安は当社グループに悪影響を及ぼし、円高は当社グループに好影響をもたらします。

#### ⑨ 個人情報保護について

- ・当社グループでは、グループ各社が保有する個人情報の保護・管理について、「個人情報保護方針」および関連諸規定を定めるとともに、従業員教育などを通じ、厳正な管理に努めております。しかしながら、予期せぬ事態により情報の流出などが発生した場合には、社会的信用の低下などにより、当社グループの業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

#### ⑩ 情報システムについて

- ・当社グループでは、原材料の発注、製品の製造、商品の受注、経理処理等、事業全般にわたり情報システムを活用しております。当社グループにおいては、情報システムを適切に運営するため、規定類の整備や社員教育、セキュリティ対策等を実施しております。しかしながら、停電、災害、ソフトウェアや機器の欠陥、コンピュータウィルスの感染、不正アクセス等予想の範囲を超えた出来事により、情報システムの停止または一時的な混乱、内部情報の消失、漏洩、改ざん等のリスクがあります。このような事態が発生した場合には、事業の停滞や社会的信用の失墜等により当社グループの業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

#### ⑪ 知的財産について

- ・当社グループは、研究開発を始めその事業活動において、当社グループが所有している、または第三者により適法に使用許諾を受けている種々の知的財産を活用しております。当社グループは、第三者の知的財産権を尊重し、事業活動を行なっておりますが、知的財産権に関する訴訟等が提訴された場合、その結果によっては当社グループの業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

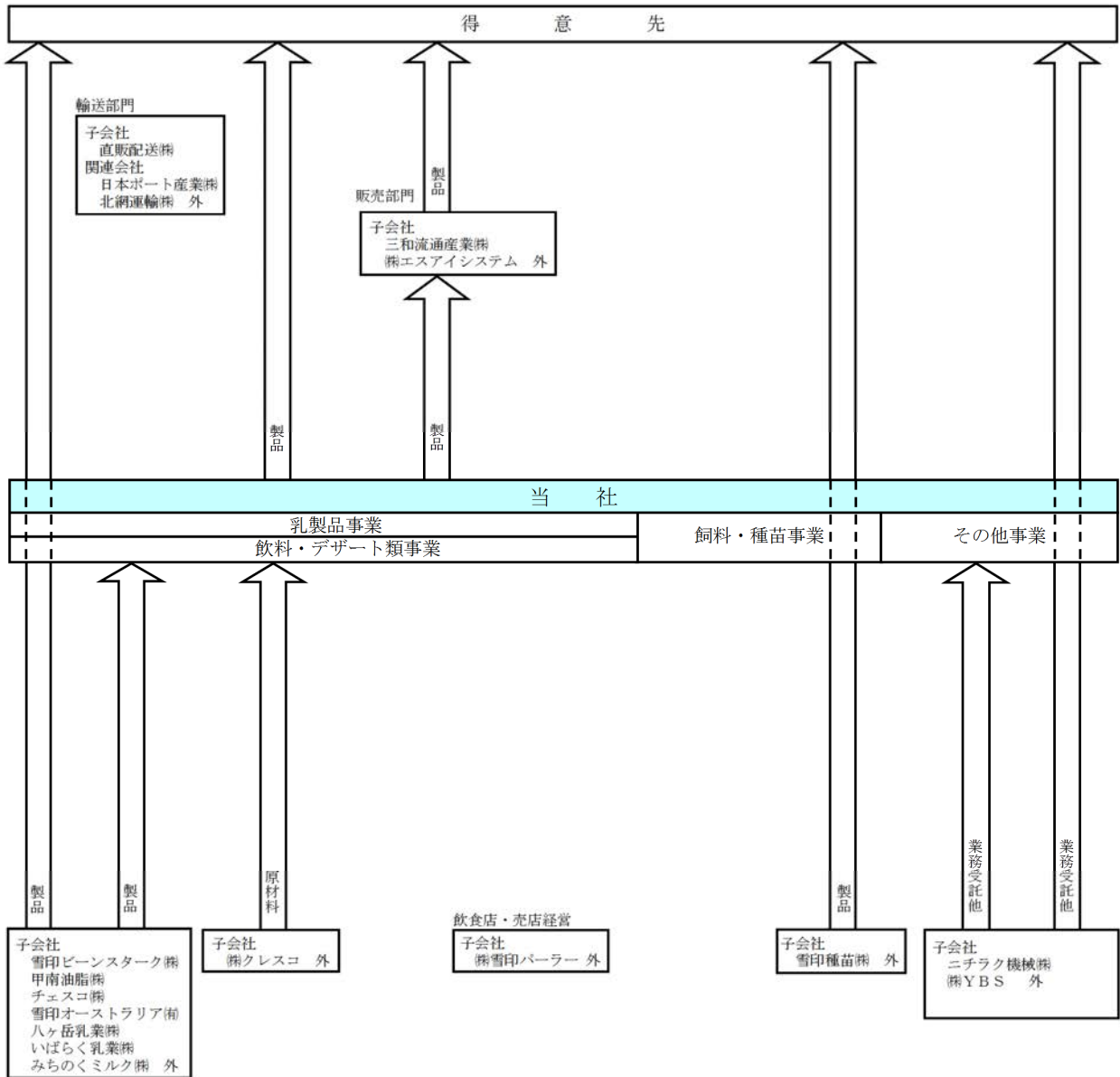


⑫ 天候について

- ・飲料・デザート類事業は、天候の影響を受ける可能性があります。特に、天候不順や、夏場の気温が低く推移した場合には、売上高が減少し、飲料・デザート類事業の業績と財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。

2. 企業集団の状況

事業系統図は次のとおりです。



### 3. 経営方針

当社は2017年5月に、「雪印メグミルクグループ長期ビジョン2026」（以下 長期ビジョン2026）、およびその第1ステージの実行計画となる「雪印メグミルクグループ中期経営計画2019」（以下 中期経営計画2019）を策定いたしました。

#### (1) 長期ビジョン2026

##### ① 目指す姿

雪印メグミルクグループが10年後に目指す姿を「ミルク未来創造企業」と名づけ、「グループ企業理念」の実現に向けた具体的な姿として、次の3つの未来を描きました。

##### ア. 消費者

「乳（ミルク）で食の未来を創造します。」

##### イ. 酪農生産者

「酪農生産者の未来に貢献します。」

##### ウ. 私たち

「私たち社員の未来を拓きます。」

##### ② コンセプト

Transformation & Renewal 「変革」、そして更なる「進化」へ

ア. 事業ポートフォリオの変革 = Transformation

イ. 事業成長を支える生産体制の進化 = Renewal

ウ. グループ経営の推進 = Group Management

これらのコンセプトを実行していくために、グループの事業領域を、「乳製品」「市乳」「ニュートリション」「飼料・種苗」の4つの事業分野に再編成を行い、グループ企業との連携により、グループ・バリューチェーンを強化します。

##### ③ ステージ毎の位置づけと役割

長期ビジョン2026の取組み期間である2017年度から2026年度を3つのステージに分けて推進します。

|      | 第1ステージ<br>(2017年度～2019年度)                     | 第2ステージ<br>(2020年度～2022年度)                    | 第3ステージ<br>(2023年度～2026年度)              |
|------|---|--|--|
| 位置づけ | Transformation<br>(変革)の始動<br>グループ経営の<br>始動・推進 | Transformation<br>(変革)の加速<br>グループ経営の<br>展開強化 | Renewal(進化)へ<br>グループ経営の<br>加速・進化       |
| 役割   | ・収益基盤の複数化および<br>キャッシュフロー最大化<br>・生産体制進化への着手    | ・収益基盤の確立<br>・生産体制進化の本格始動                     | ・4つの事業分野による収益の<br>安定的創出<br>・調達・生産体制の確立 |

##### ④ 目標とする経営指標

10年後の連結売上高は7,000億円～8,000億円、連結営業利益は300億円～400億円を目指します。

##### ⑤ キャッシュフロー配分方針

長期のキャッシュフロー配分方針は、「財務の健全性」、「資本効率」、および「株主還元」の3つを意識することにより、10年後の連結ROE 8%以上、連結自己資本比率50%以上、連結配当性向30%以上を目処といたします。また、10年間の投資額は3,000億円～4,000億円を予定しております。

#### (2) 中期経営計画2019

##### ① 基本戦略

中期経営計画2019では、次の基本戦略を推進してまいります。

##### ア. 事業ポートフォリオ変革

「市乳」事業分野の収益性を高めることで、「乳食品」事業分野に次ぐ収益の柱に育成します。併せて、「ニュートリション」、「飼料・種苗」事業分野では、成長モデルを構築し、事業を拡大します。

##### イ. 事業ポートフォリオ変革を支える機能戦略

##### A. 戦略的な調達・生産体制構築による競争基盤の確保

生乳需給環境を踏まえ、乳資源の安定調達に努めるとともに、国内酪農生産への支援に取り組んでまいります。また、成長分野への投資を実施するとともに、将来を見据えた新たな生産体制の進化（Renewal）に着手します。

##### B. 研究開発起点の「ものづくり」による新たな価値の創造

研究開発体制や機能を強化するとともに、オープンイノベーションの推進などにより、新たな価値（需要）を創造します。

C. 人材の多様性を尊重した生産性の高い組織の構築

時短推進、在宅勤務制度の導入などにより業務改革に取り組み、働きやすい環境を整備します。また、新たな研修体系を導入することで、人材の育成を図ります。

D. グループ経営資源活用による競争力・総合力の最大化

グループ会社やパートナーとの連携を深めることで、グループ・バリューチェーンを強化するとともに、ガバナンス、品質保証、環境マネジメントなどを含めたコーポレート機能を強化します。

②目標とする経営指標

最終年度の連結売上高は6,300億円、連結営業利益は220億円、連結EBITDAは400億円を目指します。

③キャッシュフロー配分方針

長期のキャッシュフロー配分方針に基づき、最終年度の連結ROE 8%以上、連結自己資本比率40%以上、連結配当性向20%以上を目処といたします。また、3年間の総投資額は770億円を予定しております。

(3) 年度経営方針

中期経営計画2019の初年度であることから、上記の中期戦略を当年度の経営方針として、取組みを進めてまいります。

4. 会計基準の選択に関する基本的な考え方

当社グループは、連結財務諸表の期間比較可能性及び企業間の比較可能性を考慮し、当面は、日本基準で連結財務諸表を作成する方針であります。

なお、IFRSの適用につきましては、国内外の諸情勢を考慮の上、適切に対応していく方針であります。

## 5. 連結財務諸表及び主な注記

## (1) 連結貸借対照表

(単位：百万円)

|               | 前連結会計年度<br>(2016年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2017年3月31日) |
|---------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>資産の部</b>   |                         |                         |
| 流動資産          |                         |                         |
| 現金及び預金        | ※1 15,503               | ※1 16,657               |
| 受取手形及び売掛金     | ※3 65,338               | ※3 65,063               |
| 商品及び製品        | 35,842                  | 35,021                  |
| 仕掛品           | 1,119                   | 905                     |
| 原材料及び貯蔵品      | 15,468                  | 12,524                  |
| 繰延税金資産        | 4,498                   | 4,556                   |
| 未収入金          | 2,516                   | 2,224                   |
| その他           | 2,133                   | 2,247                   |
| 貸倒引当金         | △479                    | △535                    |
| 流動資産合計        | 141,943                 | 138,665                 |
| 固定資産          |                         |                         |
| 有形固定資産        |                         |                         |
| 建物及び構築物       | 93,536                  | 94,647                  |
| 減価償却累計額       | △46,969                 | △48,686                 |
| 減損損失累計額       | △692                    | △508                    |
| 建物及び構築物(純額)   | ※1 45,874               | ※1 45,452               |
| 機械装置及び運搬具     | 175,728                 | 177,199                 |
| 減価償却累計額       | △114,213                | △118,237                |
| 減損損失累計額       | △1,742                  | △2,039                  |
| 機械装置及び運搬具(純額) | ※1 59,772               | ※1 56,921               |
| 工具、器具及び備品     | 16,223                  | 16,683                  |
| 減価償却累計額       | △12,352                 | △12,829                 |
| 減損損失累計額       | △60                     | △62                     |
| 工具、器具及び備品(純額) | ※1 3,810                | ※1 3,791                |
| 土地            | ※1, ※4, ※6 51,059       | ※1, ※4, ※6 50,057       |
| リース資産         | 9,319                   | 9,608                   |
| 減価償却累計額       | △3,733                  | △3,463                  |
| 減損損失累計額       | △222                    | △222                    |
| リース資産(純額)     | 5,363                   | 5,921                   |
| 建設仮勘定         | 217                     | 2,451                   |
| 有形固定資産合計      | 166,098                 | 164,596                 |
| 無形固定資産        |                         |                         |
| リース資産         | 82                      | 42                      |
| ソフトウェア        | 4,980                   | 4,126                   |
| 施設利用権         | 695                     | 648                     |
| その他           | 123                     | 111                     |
| 無形固定資産合計      | 5,881                   | 4,929                   |
| 投資その他の資産      |                         |                         |
| 投資有価証券        | ※1, ※2 24,333           | ※1, ※2 26,015           |
| 長期前払費用        | 382                     | 509                     |
| 退職給付に係る資産     | -                       | 781                     |
| 繰延税金資産        | 2,270                   | 2,126                   |
| その他           | ※2 4,104                | ※2 4,642                |
| 貸倒引当金         | △819                    | △759                    |
| 投資その他の資産合計    | 30,270                  | 33,316                  |
| 固定資産合計        | 202,250                 | 202,842                 |
| 資産合計          | 344,194                 | 341,507                 |

(単位：百万円)

|               | 前連結会計年度<br>(2016年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2017年3月31日) |
|---------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>負債の部</b>   |                         |                         |
| 流動負債          |                         |                         |
| 支払手形及び買掛金     | ※1 61,238               | ※1 59,886               |
| 短期借入金         | 16,930                  | 20,900                  |
| 1年内返済予定の長期借入金 | ※1 17,694               | ※1 8,506                |
| リース債務         | 967                     | 937                     |
| 未払金           | 11,045                  | 9,661                   |
| 未払法人税等        | 6,417                   | 2,902                   |
| 未払費用          | 7,500                   | 7,742                   |
| 預り金           | 318                     | 632                     |
| 繰延税金負債        | 4                       | 4                       |
| 賞与引当金         | 4,554                   | 5,285                   |
| その他           | 5,286                   | 4,601                   |
| 流動負債合計        | 131,959                 | 121,060                 |
| 固定負債          |                         |                         |
| 長期借入金         | ※1 53,380               | 47,304                  |
| 長期預り金         | 5,053                   | 5,052                   |
| リース債務         | 5,301                   | 5,940                   |
| 繰延税金負債        | 993                     | 1,093                   |
| 再評価に係る繰延税金負債  | ※4 4,043                | ※4 3,982                |
| 役員退職慰労引当金     | 254                     | 137                     |
| ギフト券引換引当金     | 214                     | 203                     |
| 退職給付に係る負債     | 9,029                   | 8,229                   |
| 資産除去債務        | 464                     | 2,284                   |
| その他           | 1,097                   | 734                     |
| 固定負債合計        | 79,832                  | 74,961                  |
| 負債合計          | 211,792                 | 196,022                 |
| 純資産の部         |                         |                         |
| 株主資本          |                         |                         |
| 資本金           | 20,000                  | 20,000                  |
| 資本剰余金         | 17,580                  | 17,583                  |
| 利益剰余金         | 86,269                  | 97,336                  |
| 自己株式          | △4,554                  | △4,571                  |
| 株主資本合計        | 119,295                 | 130,348                 |
| その他の包括利益累計額   |                         |                         |
| その他有価証券評価差額金  | 4,465                   | 5,400                   |
| 繰延ヘッジ損益       | △489                    | △199                    |
| 土地再評価差額金      | ※4 9,067                | ※4 8,954                |
| 為替換算調整勘定      | 324                     | 250                     |
| 退職給付に係る調整累計額  | △2,597                  | △1,574                  |
| その他の包括利益累計額合計 | 10,770                  | 12,831                  |
| 非支配株主持分       | 2,335                   | 2,306                   |
| 純資産合計         | 132,401                 | 145,485                 |
| 負債純資産合計       | 344,194                 | 341,507                 |

(2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書  
(連結損益計算書)

(単位：百万円)

|                 | 前連結会計年度<br>(自 2015年4月1日<br>至 2016年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2016年4月1日<br>至 2017年3月31日) |
|-----------------|--|--|
| 売上高             | 578,328                                  | 587,935                                  |
| 売上原価            | ※1 444,476                               | ※1 446,164                               |
| 売上総利益           | 133,851                                  | 141,770                                  |
| 販売費及び一般管理費      |  |  |
| 販売費             | ※2 103,214                               | ※2 105,905                               |
| 一般管理費           | ※3,※7 16,633                             | ※3,※7 17,112                             |
| 販売費及び一般管理費合計    | 119,847                                  | 123,017                                  |
| 営業利益            | 14,004                                   | 18,753                                   |
| 営業外収益           |  |  |
| 受取利息            | 55                                       | 18                                       |
| 受取配当金           | 805                                      | 758                                      |
| 助成金収入           | 401                                      | 502                                      |
| 持分法による投資利益      | 143                                      | 585                                      |
| その他             | 848                                      | 966                                      |
| 営業外収益合計         | 2,255                                    | 2,830                                    |
| 営業外費用           |  |  |
| 支払利息            | 887                                      | 672                                      |
| 寄付金             | 104                                      | 168                                      |
| その他             | 1,044                                    | 473                                      |
| 営業外費用合計         | 2,035                                    | 1,314                                    |
| 経常利益            | 14,223                                   | 20,269                                   |
| 特別利益            |  |  |
| 固定資産売却益         | ※4 11,633                                | ※4 294                                   |
| その他             | 293                                      | 87                                       |
| 特別利益合計          | 11,926                                   | 381                                      |
| 特別損失            |  |  |
| 固定資産売却損         | ※5 6                                     | ※5 55                                    |
| 固定資産除却損         | ※5 1,396                                 | ※5 1,127                                 |
| 減損損失            | ※6 1,096                                 | ※6 1,017                                 |
| 関係会社事業損失        | 646                                      | —  |
| その他             | 779                                      | 583                                      |
| 特別損失合計          | 3,925                                    | 2,784                                    |
| 税金等調整前当期純利益     | 22,225                                   | 17,866                                   |
| 法人税、住民税及び事業税    | 6,813                                    | 5,741                                    |
| 法人税等調整額         | 289                                      | △885                                     |
| 法人税等合計          | 7,102                                    | 4,856                                    |
| 当期純利益           | 15,123                                   | 13,009                                   |
| 非支配株主に帰属する当期純利益 | 75                                       | 21                                       |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 15,047                                   | 12,988                                   |

(連結包括利益計算書)

(単位：百万円)

|                  | 前連結会計年度<br>(自 2015年4月1日<br>至 2016年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2016年4月1日<br>至 2017年3月31日) |
|------------------|--|--|
| 当期純利益            | 15,123                                   | 13,009                                   |
| その他の包括利益         |  |  |
| その他有価証券評価差額金     | △135                                     | 938                                      |
| 繰延ヘッジ損益          | △410                                     | 290                                      |
| 土地再評価差額金         | 225                                      | —  |
| 為替換算調整勘定         | △243                                     | △73                                      |
| 退職給付に係る調整額       | △2,317                                   | 1,024                                    |
| 持分法適用会社に対する持分相当額 | 1  | △9                                       |
| その他の包括利益合計       | ※ △2,879                                 | ※ 2,170                                  |
| 包括利益             | 12,243                                   | 15,180                                   |
| (内訳)             |  |  |
| 親会社株主に係る包括利益     | 12,188                                   | 15,162                                   |
| 非支配株主に係る包括利益     | 55                                       | 18                                       |

## (3) 連結株主資本等変動計算書

前連結会計年度(自 2015年4月1日 至 2016年3月31日)

(単位:百万円)

|                      | 株主資本   |        |        |        |         |
|----------------------|--------|--------|--------|--------|---------|
|                      | 資本金    | 資本剰余金  | 利益剰余金  | 自己株式   | 株主資本合計  |
| 当期首残高                | 20,000 | 17,580 | 69,194 | △4,541 | 102,233 |
| 当期変動額                |        |        |        |        |         |
| 土地再評価差額金の取崩          |        |        | 4,062  |        | 4,062   |
| 剰余金の配当               |        |        | △2,035 |        | △2,035  |
| 親会社株主に帰属する当期純利益      |        |        | 15,047 |        | 15,047  |
| 自己株式の取得              |        |        |        | △13    | △13     |
| 自己株式の処分              |        |        |        |        |         |
| 非支配株主との取引に係る親会社の持分変動 |        |        |        |        |         |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額)  |        |        |        |        |         |
| 当期変動額合計              | —      | —      | 17,075 | △13    | 17,061  |
| 当期末残高                | 20,000 | 17,580 | 86,269 | △4,554 | 119,295 |

|                      | その他の包括利益累計額  |         |          |          |              |               | 非支配株主持分 | 純資産合計   |
|----------------------|--------------|---------|----------|----------|--------------|---------------|---------|---------|
|                      | その他有価証券評価差額金 | 繰延ヘッジ損益 | 土地再評価差額金 | 為替換算調整勘定 | 退職給付に係る調整累計額 | その他の包括利益累計額合計 |         |         |
| 当期首残高                | 4,590        | △79     | 12,904   | 567      | △290         | 17,693        | 2,282   | 122,209 |
| 当期変動額                |              |         |          |          |              |               |         |         |
| 土地再評価差額金の取崩          |              |         |          |          |              |               |         | 4,062   |
| 剰余金の配当               |              |         |          |          |              |               |         | △2,035  |
| 親会社株主に帰属する当期純利益      |              |         |          |          |              |               |         | 15,047  |
| 自己株式の取得              |              |         |          |          |              |               |         | △13     |
| 自己株式の処分              |              |         |          |          |              |               |         |         |
| 非支配株主との取引に係る親会社の持分変動 |              |         |          |          |              |               |         |         |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額)  | △124         | △410    | △3,837   | △243     | △2,306       | △6,922        | 53      | △6,869  |
| 当期変動額合計              | △124         | △410    | △3,837   | △243     | △2,306       | △6,922        | 53      | 10,192  |
| 当期末残高                | 4,465        | △489    | 9,067    | 324      | △2,597       | 10,770        | 2,335   | 132,401 |



当連結会計年度(自 2016年4月1日 至 2017年3月31日)

(単位:百万円)

|                      | 株主資本   |        |        |        |         |
|----------------------|--------|--------|--------|--------|---------|
|                      | 資本金    | 資本剰余金  | 利益剰余金  | 自己株式   | 株主資本合計  |
| 当期首残高                | 20,000 | 17,580 | 86,269 | △4,554 | 119,295 |
| 当期変動額                |        |        |        |        |         |
| 土地再評価差額金の取崩          |        |        | 113    |        | 113     |
| 剰余金の配当               |        |        | △2,035 |        | △2,035  |
| 親会社株主に帰属する当期純利益      |        |        | 12,988 |        | 12,988  |
| 自己株式の取得              |        |        |        | △16    | △16     |
| 自己株式の処分              |        | 0      |        | 0      | 0       |
| 非支配株主との取引に係る親会社の持分変動 |        | 2      |        |        | 2       |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額)  |        |        |        |        |         |
| 当期変動額合計              | —      | 2      | 11,066 | △16    | 11,053  |
| 当期末残高                | 20,000 | 17,583 | 97,336 | △4,571 | 130,348 |

|                      | その他の包括利益累計額  |         |          |          |              |               | 非支配株主持分 | 純資産合計   |
|----------------------|--------------|---------|----------|----------|--------------|---------------|---------|---------|
|                      | その他有価証券評価差額金 | 繰延ヘッジ損益 | 土地再評価差額金 | 為替換算調整勘定 | 退職給付に係る調整累計額 | その他の包括利益累計額合計 |         |         |
| 当期首残高                | 4,465        | △489    | 9,067    | 324      | △2,597       | 10,770        | 2,335   | 132,401 |
| 当期変動額                |              |         |          |          |              |               |         |         |
| 土地再評価差額金の取崩          |              |         |          |          |              |               |         | 113     |
| 剰余金の配当               |              |         |          |          |              |               |         | △2,035  |
| 親会社株主に帰属する当期純利益      |              |         |          |          |              |               |         | 12,988  |
| 自己株式の取得              |              |         |          |          |              |               |         | △16     |
| 自己株式の処分              |              |         |          |          |              |               |         | 0       |
| 非支配株主との取引に係る親会社の持分変動 |              |         |          |          |              |               |         | 2       |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額)  | 934          | 290     | △113     | △73      | 1,022        | 2,060         | △29     | 2,030   |
| 当期変動額合計              | 934          | 290     | △113     | △73      | 1,022        | 2,060         | △29     | 13,083  |
| 当期末残高                | 5,400        | △199    | 8,954    | 250      | △1,574       | 12,831        | 2,306   | 145,485 |

## (4) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

|                         | 前連結会計年度<br>(自 2015年4月1日<br>至 2016年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2016年4月1日<br>至 2017年3月31日) |
|-------------------------|--|--|
| <b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b> |  |  |
| 税金等調整前当期純利益             | 22,225                                   | 17,866                                   |
| 減価償却費                   | 14,081                                   | 15,140                                   |
| 減損損失                    | 1,096                                    | 1,017                                    |
| 持分法による投資損益(△は益)         | △143                                     | △585                                     |
| 貸倒引当金の増減額(△は減少)         | △199                                     | △3                                       |
| 賞与引当金の増減額(△は減少)         | 1,163                                    | 730                                      |
| 退職給付に係る資産の増減額(△は増加)     | —  | △781                                     |
| 退職給付に係る負債の増減額(△は減少)     | △3,111                                   | 328                                      |
| ギフト券引換引当金の増減額(△は減少)     | △13                                      | △11                                      |
| 役員退職慰労引当金の増減額(△は減少)     | △56                                      | △116                                     |
| 固定資産除売却損益(△は益)          | △10,230                                  | 889                                      |
| 受取利息及び受取配当金             | △861                                     | △777                                     |
| 助成金収入                   | △401                                     | △502                                     |
| 支払利息                    | 887                                      | 672                                      |
| 関係会社事業損失                | 646                                      | —  |
| 売上債権の増減額(△は増加)          | △411                                     | 275                                      |
| たな卸資産の増減額(△は増加)         | △3,481                                   | 3,979                                    |
| 仕入債務の増減額(△は減少)          | 4,375                                    | △1,301                                   |
| その他                     | 1,263                                    | 1,702                                    |
| 小計                      | 26,828                                   | 38,523                                   |
| 利息及び配当金の受取額             | 965                                      | 918                                      |
| 助成金の受取額                 | 401                                      | 505                                      |
| 利息の支払額                  | △919                                     | △699                                     |
| 法人税等の支払額                | △842                                     | △9,313                                   |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー        | 26,433                                   | 29,934                                   |
| <b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b> |  |  |
| 定期預金の預入による支出            | △157                                     | △126                                     |
| 定期預金の払戻による収入            | 74                                       | 112                                      |
| 有価証券の償還による収入            | 299                                      | —  |
| 貸付けによる支出                | △392                                     | △293                                     |
| 貸付金の回収による収入             | 246                                      | 225                                      |
| 有形及び無形固定資産の取得による支出      | △15,602                                  | △15,647                                  |
| 有形及び無形固定資産の売却による収入      | 19,579                                   | 1,312                                    |
| 投資有価証券の取得による支出          | △145                                     | △25                                      |
| 投資有価証券の売却による収入          | 724                                      | 37                                       |
| 関係会社株式の取得による支出          | △1                                       | —  |
| その他                     | △56                                      | △3                                       |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー        | 4,567                                    | △14,408                                  |

(単位：百万円)

|                            | 前連結会計年度<br>(自 2015年4月1日<br>至 2016年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2016年4月1日<br>至 2017年3月31日) |
|----------------------------|--|--|
| <b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>    |  |  |
| 短期借入金の純増減額 (△は減少)          | △4,533                                   | 3,970                                    |
| 長期借入れによる収入                 | 6,300                                    | 6,150                                    |
| 長期借入金の返済による支出              | △22,488                                  | △21,414                                  |
| 自己株式の取得による支出               | △13                                      | △16                                      |
| 配当金の支払額                    | △2,038                                   | △2,036                                   |
| 非支配株主への配当金の支払額             | △2                                       | △2                                       |
| 連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出 | △1,654                                   | △42                                      |
| その他                        | △900                                     | △984                                     |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー           | △25,332                                  | △14,376                                  |
| <b>現金及び現金同等物に係る換算差額</b>    |  |  |
| 現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)       | △59                                      | △6                                       |
| 現金及び現金同等物の期首残高             | 9,188                                    | 14,797                                   |
| 現金及び現金同等物の期末残高             | ※ 14,797                                 | ※ 15,940                                 |

(5) 連結財務諸表に関する注記事項

(継続企業の前提に関する注記)

該当事項はありません。

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1. 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社の数

子会社32社のうち20社

・当連結財務諸表に含まれる連結子会社20社は、以下のとおりです。

- 雪印種苗(株)
- 雪印ビーンスターク(株)
- 八ヶ岳乳業(株)
- (株)クレスコ
- 甲南油脂(株)
- (株)雪印パーラー
- チェスコ(株)
- (株)Y B S
- (株)エスアイシステム
- ニチラク機械(株)
- 雪印オーストラリア(有)
- 台湾雪印(株)
- (株)ロイヤルファーム
- (株)R F ペンケル牧場
- (株)R F 青森牧場
- 道東飼料(株)
- いばらく乳業(株)
- みちのくミルク(株)
- 三和流通産業(株)
- 直販配送(株)

(2) 主要な非連結子会社の名称等

(株)雪印こどもの国牧場 外

非連結子会社の合計資産額、売上高、当期純損益および利益剰余金等の額は、いずれも連結財務諸表に重要な影響を及ぼしておりません。

2. 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法適用の非連結子会社数 1社

当連結会計年度の持分法適用の非連結子会社は雪印タイ(株)です。

(2) 持分法適用の関連会社数 6社

当連結会計年度の持分法適用の関連会社はイーエヌ大塚製菓(株) 外5社です。

(3) 持分法を適用しない非連結子会社（(株)雪印こどもの国牧場 外）および関連会社（スノーマーケティング(有) 外）は、それぞれ連結純損益および連結利益剰余金等に及ぼす影響が軽微であり、かつ全体としても重要性がないため、持分法の適用から除外しております。

3. 連結子会社の事業年度に関する事項

連結子会社のうち、決算日が3月末日となっていない会社は次のとおりです。

|              |     |       |
|--------------|-----|-------|
| 雪印オーストラリア(有) | 決算日 | 12月末日 |
| 台湾雪印(株)      | 〃   | 〃     |
| (株)雪印パーラー    | 〃   | 1月末日  |
| チェスコ(株)      | 〃   | 2月末日  |
| (株)エスアイシステム  | 〃   | 〃     |
| ニチラク機械(株)    | 〃   | 〃     |

連結財務諸表の作成に当たっては、各社の決算日現在の決算財務諸表を使用しておりますが、連結決算日との間に生じた重要な取引については、連結上必要な調整を行なうこととしております。

## 4. 会計方針に関する事項

## (1) 重要な資産の評価基準および評価方法

## ① 有価証券

その他有価証券

時価のあるもの

決算日の市場価格等に基づく時価法により評価しております。

(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は主として移動平均法により算定)

時価のないもの

主として移動平均法による原価法により評価しております。

## ② たな卸資産

総平均原価法、移動平均原価法または先入先出原価法のいずれかにより評価しております。

(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

## ③ デリバティブ

時価法により評価しております。

## (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

## ① 有形固定資産(リース資産を除く)

定額法を採用しております。

耐用年数については法人税法に規定する方法と同一の基準を採用しております。

## ② 無形固定資産(リース資産を除く)

定額法を採用しております。

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法を採用しております。

## ③ リース資産

ア. 所有権移転ファイナンス・リース取引に係るリース資産

自己所有の固定資産に適用する減価償却方法と同一の方法を採用しております。

イ. 所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数として、残存価額を零とする定額法を採用しております。

なお、所有権移転外ファイナンス・リース取引のうち、リース取引開始日が2008年3月31日以前のリース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理を適用しております。

## ④ 長期前払費用

定額法を採用しております。

## (3) 重要な引当金の計上基準

## ① 貸倒引当金

売上債権等の損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

## ② 賞与引当金

従業員に対する賞与の支給に備えるため、将来の賞与支給見込額のうち当連結会計年度に負担すべき額を計上しております。

## ③ 役員退職慰労引当金

役員の退職金の支出に備えるため、内規に基づく当連結会計年度末における要支給額を計上しております。

## ④ ギフト券引換引当金

収益計上に伴い負債計上を中止したギフト券等の今後の引換行使に備えるため、年度別に経過年と各ギフト券の回収率を調査し、最終的な回収率を見積もることにより当連結会計年度末における引換行使見込額を計上しております。

## (4) 退職給付に係る会計処理の方法

## ① 退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

## ② 数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異については、その発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(10~14年)による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理しております。

## (5) 重要な外貨建の資産および負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。なお、在外子会社の資産および負債は、決算日の直物為替相場により円貨に換算し、収益およ

び費用は期中平均相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定に含めております。

(6) 重要なヘッジ会計の方法

① ヘッジ会計の方法

為替予約

振当処理によっております。なお、外貨建予定取引に係る為替予約については繰延処理を行っております。

金利スワップ

繰延処理によっております。

② ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段

為替予約取引・金利スワップ取引

ヘッジ対象

外貨建金銭債権債務・借入金

③ ヘッジ方針

当社グループ（当社、連結子会社および持分法適用会社）は、資産・負債の総合的管理の手段として、また、金融市場の為替変動リスクや金利変動リスクに対応する手段として、デリバティブ取引を利用しております。

④ ヘッジ有効性評価の方法

為替予約取引については、ヘッジ対象取引との通貨単位、取引金額および決済期日等の同一性について、社内管理資料に基づき有効性評価を行っております。

また、金利スワップ取引については、ヘッジ対象取引のリスク分析を行ない、ヘッジ対象取引との想定元本、利息の受払条件および契約期間等の同一性について、社内管理資料に基づき有効性評価を行っております。

⑤ その他

当社グループ（当社、連結子会社および持分法適用会社）は、デリバティブ取引に関する社内決裁基準に従ってデリバティブ取引を行っております。なお、取引の執行と事務管理の各機能については独立性を確保できるような人員を配置しております。また、取引執行後遅滞なく担当役員に報告されております。

(7) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

連結キャッシュ・フロー計算書における資金（現金及び現金同等物）は、手許資金、随時引き出し可能な預金および容易に換金可能であり、かつ、価格の変動について僅少なリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限が到来する短期投資です。

(8) その他連結財務諸表作成のための基本となる事項

消費税等の会計処理

消費税および地方消費税の会計処理は、税抜方式によっております。

(追加情報)

(繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針の適用)

「繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針」（企業会計基準適用指針第26号 2016年3月28日）を当連結会計年度から適用しております。

(表示方法の変更)

(連結損益計算書)

前連結会計年度において、独立掲記しておりました「営業外収益」の「受取補償金」は金額的重要性が乏しくなったため、当連結会計年度より「営業外収益」の「その他」に含めて表示しております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組み替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結損益計算書において、「営業外収益」の「受取補償金」244百万円は、「その他」として組み替えております。

前連結会計年度において、独立掲記しておりました「営業外費用」の「為替差損」は金額的重要性が乏しくなったため、当連結会計年度より「営業外費用」の「その他」に含めて表示しております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組み替えを行っております。また、前連結会計年度において「営業外費用」の「その他」に含めて表示しておりました「寄付金」は、金額的重要性が増したため、当連結会計年度より独立

掲記しております。これらの表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組み替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結損益計算書において、「営業外費用」の「為替差損」535百万円および「その他」612百万円は、「寄付金」104百万円、「その他」1,044百万円として組み替えております。

(連結キャッシュ・フロー計算書)

前連結会計年度において独立掲記しておりました「営業活動によるキャッシュ・フロー」の「受取補償金」、および「補償金の受取額」は、金額的重要性が乏しくなったため、「営業活動によるキャッシュ・フロー」の「その他」に含めて表示しております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組み替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結キャッシュ・フロー計算書において、「営業活動によるキャッシュ・フロー」の「受取補償金」△244百万円および「補償金の受取額」232百万円は、「営業活動によるキャッシュ・フロー」の「その他」として組み替えております。

(連結貸借対照表関係)

※1 担保資産及び担保付債務

担保に供している資産は、次のとおりであります。

|           | 前連結会計年度<br>(2016年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2017年3月31日) |
|-----------|-------------------------|-------------------------|
| 現金及び預金    | 65百万円 ( ー百万円)           | 16百万円 ( ー百万円)           |
| 建物及び構築物   | 16,703 ( 14,899 )       | 2,673 ( 2,672 )         |
| 機械装置及び運搬具 | 21,659 ( 20,772 )       | 1,643 ( 1,643 )         |
| 工具、器具及び備品 | 592 ( 592 )             | 42 ( 42 )               |
| 土地        | 13,366 ( 11,016 )       | 489 ( 418 )             |
| 投資有価証券    | 4 ( ー )                 | 5 ( ー )                 |
| 計         | 52,391 ( 47,281 )       | 4,872 ( 4,777 )         |

担保付債務は、次のとおりであります。

|               | 前連結会計年度<br>(2016年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2017年3月31日) |
|---------------|-------------------------|-------------------------|
| 支払手形及び買掛金     | 115百万円 ( ー百万円)          | 118百万円 ( ー百万円)          |
| 1年内返済予定の長期借入金 | 2,051 ( 1,880 )         | 328 ( 328 )             |
| 長期借入金         | 4,002 ( 3,745 )         | ー ( ー )                 |
| 計             | 6,169 ( 5,625 )         | 446 ( 328 )             |

上記のうち、( )内書は工場財団抵当並びに当該債務を示しております。

※2 非連結子会社および関連会社に対するものは、次のとおりであります。

|          | 前連結会計年度<br>(2016年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2017年3月31日) |
|----------|-------------------------|-------------------------|
| 投資有価証券   | 9,678百万円                | 10,112百万円               |
| その他(出資金) | 0                       | 0                       |

※3 受取手形裏書譲渡高

|           | 前連結会計年度<br>(2016年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2017年3月31日) |
|-----------|-------------------------|-------------------------|
| 受取手形裏書譲渡高 | 19百万円                   | 18百万円                   |

## ※4 土地再評価

土地の再評価に関する法律（1998年3月31日公布法律第34号）および土地の再評価に関する法律の一部を改正する法律（2001年3月31日公布法律第19号）に基づき、2002年3月31日に事業用の土地の再評価を行なっております。

なお、再評価差額については、土地の再評価に関する法律の一部を改正する法律（1999年3月31日公布法律第24号）に基づき、当該評価差額に係る税金相当額を「再評価に係る繰延税金負債」として負債の部に計上し、これを控除した金額を「土地再評価差額金」として純資産の部に計上しております。

- ・再評価の方法 … 「土地の再評価に関する法律施行令」（1998年3月31日公布政令第119号）第2条第4号に定める「当該事業用土地について地価税法第16条に規定する地価税の課税価格の計算の基礎となる土地の価額を算定するために国税庁長官が定めて公表した方法により算定した価額に合理的な調整を行って算定する方法」、および第2条第1号に定める「当該事業用土地の近隣の地価公示法第6条に規定する標準値について同条の規定により公示された価格に合理的な調整を行って算定する方法」により算出しております。
- ・再評価を行なった年月日…2002年3月31日

|                                       | 前連結会計年度<br>(2016年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2017年3月31日) |
|---------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| 再評価を行なった土地の期末における<br>時価と再評価後の帳簿価額との差額 | △3,182百万円               | △3,240百万円               |

5 当社および6社（前連結会計年度7社）の連結子会社においては、運転資金の効率的な調達を行なうため取引銀行12行（前連結会計年度12行）と当座貸越契約を締結しております。これらの契約に基づく連結会計年度末の借入未実行残高は次のとおりであります。

|         | 前連結会計年度<br>(2016年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2017年3月31日) |
|---------|-------------------------|-------------------------|
| 当座貸越極度額 | 42,950百万円               | 44,650百万円               |
| 借入実行残高  | 16,730                  | 20,695                  |
| 差引額     | 26,219                  | 23,954                  |

## ※6 有形固定資産の取得価額から国庫補助金等により控除した圧縮記帳累計額

|         | 前連結会計年度<br>(2016年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2017年3月31日) |
|---------|-------------------------|-------------------------|
| 圧縮記帳累計額 | 1,026百万円                | 1,144百万円                |

（連結損益計算書関係）

※1 商品及び製品期末たな卸高は収益性の低下に伴う簿価切下後の金額であり、次のたな卸資産評価損が売上原価に含まれております。（△は戻入益）

|  | 前連結会計年度<br>(自 2015年4月1日<br>至 2016年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2016年4月1日<br>至 2017年3月31日) |
|--|--|--|
|  | 108百万円                                   | △173百万円                                  |



※2 販売費のうち主要な費目および金額は、次のとおりであります。

|          | 前連結会計年度<br>(自 2015年4月1日<br>至 2016年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2016年4月1日<br>至 2017年3月31日) |
|----------|--|--|
| 給料       | 9,842百万円                                 | 9,730百万円                                 |
| 賞与手当     | 1,335                                    | 1,365                                    |
| 賞与引当金繰入額 | 1,623                                    | 1,826                                    |
| 退職給付費用   | 803                                      | 720                                      |
| 運送保管料    | 33,256                                   | 34,167                                   |
| 広告宣伝費    | 4,588                                    | 5,397                                    |
| 販売促進費    | 37,246                                   | 37,838                                   |
| 貸倒引当金繰入額 | △77                                      | 83                                       |
| 減価償却費    | 644                                      | 716                                      |
| その他費用    | 13,950                                   | 14,057                                   |
| 計        | 103,214                                  | 105,905                                  |

※3 一般管理費のうち主要な費目および金額は、次のとおりであります。

|          | 前連結会計年度<br>(自 2015年4月1日<br>至 2016年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2016年4月1日<br>至 2017年3月31日) |
|----------|--|--|
| 給料       | 4,501百万円                                 | 4,425百万円                                 |
| 賞与手当     | 659                                      | 615                                      |
| 賞与引当金繰入額 | 887                                      | 987                                      |
| 退職給付費用   | 305                                      | 272                                      |
| 減価償却費    | 1,526                                    | 1,508                                    |
| 賃借料      | 369                                      | 362                                      |
| その他費用    | 8,383                                    | 8,939                                    |
| 計        | 16,633                                   | 17,112                                   |

※4 固定資産売却益の内容は次のとおりであります。

|            | 前連結会計年度<br>(自 2015年4月1日<br>至 2016年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2016年4月1日<br>至 2017年3月31日) |
|------------|--|--|
| 土地         | 11,615百万円                                | 237百万円                                   |
| 建物         | —  | 16                                       |
| 機械装置及び運搬具  | 17                                       | 38                                       |
| 工具、器具及び備品外 | 0  | 1  |
| 計          | 11,633                                   | 294                                      |

※5 固定資産売却損および固定資産除却損の内容は次のとおりであります。

|            | 前連結会計年度<br>(自 2015年4月1日<br>至 2016年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2016年4月1日<br>至 2017年3月31日) |
|------------|--|--|
| 固定資産売却損    |  |  |
| 土地         | 一百万円                                     | 29百万円                                    |
| 建物及び構築物    | —  | 16                                       |
| 機械装置及び運搬具外 | 6  | 8  |
| 工具、器具及び備品外 | 0  | 0  |
| 計          | 6  | 55                                       |
| 固定資産除却損    |  |  |
| 建物及び構築物    | 346百万円                                   | 286百万円                                   |
| 機械装置及び運搬具  | 925                                      | 753                                      |
| 工具、器具及び備品外 | 124                                      | 88                                       |
| 計          | 1,396                                    | 1,127                                    |

※6 減損損失

当社グループは以下の資産について減損損失を計上しております。

前連結会計年度(自 2015年4月1日 至 2016年3月31日)

| 場所       | 用途         | 種類       | 減損損失   |
|----------|------------|----------|--------|
| 北海道札幌市 他 | 飲料・デザート類工場 | 機械装置、建物等 | 802百万円 |
| 東京都新宿区 他 | 遊休資産 他     | 機械装置、土地等 | 173百万円 |

当社グループは、事業用資産においては管理会計上の区分を基準に、賃貸資産及び遊休資産においては物件所在地単位で、本社等に関しては共用資産として、グルーピングを行っております。

飲料・デザート類工場において、生産ラインの統廃合による除売却予定資産について、減損損失(802百万円)として、特別損失に計上しております。

その内訳は、機械装置757百万円、建物及び構築物37百万円およびその他資産7百万円であります。

また、時価が下落している遊休資産においては、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失(173百万円)として、特別損失に計上しております。

その内訳は、機械装置133百万円、土地24百万円、その他資産11百万円および建物及び構築物4百万円であります。

なお、上記生産ラインの統廃合による除売却予定資産並びに遊休資産の回収可能価額は正味売却価額によっており、正味売却価額の算定にあたって、土地については、路線価等を基に、土地以外の資産については備忘価額にて評価しております。

当連結会計年度(自 2016年4月1日 至 2017年3月31日)

| 場所       | 用途     | 種類       | 減損損失   |
|----------|--------|----------|--------|
| 兵庫県神戸市 他 | 乳製品工場  | 機械装置、建物等 | 602百万円 |
| 東京都新宿区 他 | 遊休資産 他 | 機械装置、土地等 | 405百万円 |

当社グループは、事業用資産においては管理会計上の区分を基準に、賃貸資産及び遊休資産においては物件所在地単位で、本社等に関しては共用資産として、グルーピングを行っております。

乳製品事業において、収益性が悪化している関西地区の乳食品製造設備等において、帳簿価額を回収可能価額として将来キャッシュ・フローを割り引いて算定した使用価値(割引率約4%)まで減額し、当該減少額を減損損失(602百万円)として、特別損失に計上しております。

その内訳は、機械装置541百万円、建物42百万円およびその他資産18百万円であります。

また、時価が下落している遊休資産においては、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失(405百万円)として、特別損失に計上しております。

その内訳は、機械装置302百万円、土地86百万円、建物及び構築物10百万円およびその他資産6百万円であります。

なお、上記遊休資産の回収可能価額は正味売却価額によっており、正味売却価額の算定にあたって、土地については、路線価等を基に、土地以外の資産については備忘価額にて評価しております。

※7 一般管理費に含まれる研究開発費の総額

| 前連結会計年度<br>(自 2015年4月1日<br>至 2016年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2016年4月1日<br>至 2017年3月31日) |
|--|--|
| 3,846百万円                                 | 3,942百万円                                 |

(連結包括利益計算書関係)

※ その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

|                   | 前連結会計年度<br>(自 2015年4月1日<br>至 2016年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2016年4月1日<br>至 2017年3月31日) |
|-------------------|--|--|
| その他有価証券評価差額金：     |  |  |
| 当期発生額             | △267百万円                                  | 1,274百万円                                 |
| 組替調整額             | △67                                      | △13                                      |
| 税効果調整前            | △335                                     | 1,260                                    |
| 税効果額              | 199                                      | △321                                     |
| その他有価証券評価差額金      | △135                                     | 938                                      |
| 繰延ヘッジ損益：          |  |  |
| 当期発生額             | △706                                     | 278                                      |
| 組替調整額             | 116                                      | 140                                      |
| 税効果調整前            | △590                                     | 419                                      |
| 税効果額              | 180                                      | △129                                     |
| 繰延ヘッジ損益           | △410                                     | 290                                      |
| 土地再評価差額金：         |  |  |
| 税効果額              | 225                                      | —  |
| 為替換算調整勘定：         |  |  |
| 当期発生額             | △243                                     | △73                                      |
| 退職給付に係る調整額：       |  |  |
| 当期発生額             | △3,650                                   | 1,128                                    |
| 組替調整額             | 310                                      | 350                                      |
| 税効果調整前            | △3,339                                   | 1,478                                    |
| 税効果額              | 1,022                                    | △453                                     |
| 退職給付に係る調整額        | △2,317                                   | 1,024                                    |
| 持分法適用会社に対する持分相当額： |  |  |
| 当期発生額             | 4  | △9                                       |
| 組替調整額             | △2                                       | △0                                       |
| 持分法適用会社に対する持分相当額  | 1  | △9                                       |
| その他の包括利益合計        | △2,879                                   | 2,170                                    |

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2015年4月1日 至 2016年3月31日)

## 1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

|         | 当連結会計年度期首<br>株式数(株) | 当連結会計年度増加<br>株式数(株) | 当連結会計年度減少<br>株式数(株) | 当連結会計年度末株<br>式数(株) |
|---------|---------------------|---------------------|---------------------|--------------------|
| 発行済株式   |                     |                     |                     |                    |
| 普通株式    | 70,751,855          | —                   | —                   | 70,751,855         |
| 合計      | 70,751,855          | —                   | —                   | 70,751,855         |
| 自己株式    |                     |                     |                     |                    |
| 普通株式(注) | 2,908,870           | 5,962               | —                   | 2,914,832          |
| 合計      | 2,908,870           | 5,962               | —                   | 2,914,832          |

(注) 自己株式の増加は、単元未満株式の買取りによるものです。

## 2. 配当に関する事項

## (1) 配当金支払額

| (決議)                 | 株式の種類 | 配当金の総額<br>(百万円) | 1株当たり<br>配当額(円) | 基準日        | 効力発生日      |
|----------------------|-------|-----------------|-----------------|------------|------------|
| 2015年6月25日<br>定時株主総会 | 普通株式  | 2,035           | 30.00           | 2015年3月31日 | 2015年6月26日 |

## (2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

| (決議)               | 株式の種類 | 配当金の総額<br>(百万円) | 配当の原資 | 1株当たり配<br>当額(円) | 基準日        | 効力発生日      |
|--------------------|-------|-----------------|-------|-----------------|------------|------------|
| 2016年5月12日<br>取締役会 | 普通株式  | 2,035           | 利益剰余金 | 30.00           | 2016年3月31日 | 2016年6月29日 |

当連結会計年度(自 2016年4月1日 至 2017年3月31日)

## 1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

|         | 当連結会計年度期首<br>株式数(株) | 当連結会計年度増加<br>株式数(株) | 当連結会計年度減少<br>株式数(株) | 当連結会計年度末株<br>式数(株) |
|---------|---------------------|---------------------|---------------------|--------------------|
| 発行済株式   |                     |                     |                     |                    |
| 普通株式    | 70,751,855          | —                   | —                   | 70,751,855         |
| 合計      | 70,751,855          | —                   | —                   | 70,751,855         |
| 自己株式    |                     |                     |                     |                    |
| 普通株式(注) | 2,914,832           | 5,109               | 85                  | 2,919,856          |
| 合計      | 2,914,832           | 5,109               | 85                  | 2,919,856          |

(注) 自己株式の増減は、単元未満株式の買取り・買増しによるものです。

## 2. 配当に関する事項

## (1) 配当金支払額

| (決議)               | 株式の種類 | 配当金の総額<br>(百万円) | 1株当たり<br>配当額(円) | 基準日        | 効力発生日      |
|--------------------|-------|-----------------|-----------------|------------|------------|
| 2016年5月12日<br>取締役会 | 普通株式  | 2,035           | 30.00           | 2016年3月31日 | 2016年6月29日 |

## (2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

| (決議)               | 株式の種類 | 配当金の総額<br>(百万円) | 配当の原資 | 1株当たり配<br>当額(円) | 基準日        | 効力発生日      |
|--------------------|-------|-----------------|-------|-----------------|------------|------------|
| 2017年5月11日<br>取締役会 | 普通株式  | 2,713           | 利益剰余金 | 40.00           | 2017年3月31日 | 2017年6月29日 |

## (連結キャッシュ・フロー計算書関係)

※ 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

|                  | 前連結会計年度<br>(自 2015年4月1日<br>至 2016年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2016年4月1日<br>至 2017年3月31日) |
|------------------|--|--|
| 現金及び預金勘定         | 15,503百万円                                | 16,657百万円                                |
| 預入期間が3か月を超える定期預金 | △706                                     | △716                                     |
| 現金及び現金同等物        | 14,797                                   | 15,940                                   |

## (リース取引関係)

重要性が乏しいため、記載を省略しております。

## (金融商品関係)

## 1. 金融商品の状況に関する事項

## (1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、主に乳製品等の製造販売事業を行なうための設備投資計画に照らして、必要な資金(主に銀行借入)を調達しております。一時的な余資は安全性の高い金融資産で運用し、また、短期的な運転資金を銀行借入により調達しております。デリバティブは、後述するリスクを回避するために利用しており、投機的な取引は行なわない方針であります。

## (2) 金融商品の内容およびそのリスク

営業債権である受取手形及び売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。また、外貨建ての営業債権は、為替の変動リスクに晒されておりますが、原則として外貨建ての営業債務をネットしたポジションについて先物為替予約を利用してヘッジしております。投資有価証券は、主に取引先企業との業務または資本提携等に関連する株式であり、市場価格の変動リスクに晒されております。

営業債務である支払手形及び買掛金は、ほとんどが1年以内の支払期日であります。借入金、ファイナンス・リース取引に係るリース債務は、主に設備投資に必要な資金の調達を目的としたものであり、このうち一部は、変動金利であるため金利の変動リスクに晒されておりますが、デリバティブ取引(金利スワップ取引)を利用してヘッジしております。

デリバティブ取引は、主として外貨建ての営業債権債務に係る為替の変動リスクに対するヘッジを目的とした先物為替予約取引、借入金に係る支払金利の変動リスクに対するヘッジを目的とした金利スワップ取引であります。

なお、ヘッジ会計に関するヘッジ手段とヘッジ対象、ヘッジ方針、ヘッジの有効性の評価方法等については、前述の「会計方針に関する事項」に記載されている「重要なヘッジ会計の方法」をご覧ください。

## (3) 金融商品に係るリスク管理体制

## ① 信用リスク(取引先の契約不履行等に係るリスク)の管理

当社グループは、各社の債権管理規程に従い、営業債権および長期貸付金について、各事業部門と管理部門が主要な取引先の状況を定期的にモニタリングし、取引先ごとに入金期日と残高を管理するとともに、財務状況等の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っております。

デリバティブ取引の利用にあたっては、取引相手先の信用リスクを軽減するために、格付けの高い金融機関とのみ取引を行なっております。

## ② 市場リスク(為替や金利等の変動リスク)の管理

当社および一部の連結子会社は、外貨建ての営業債務について、通貨別月別に把握された為替の変動リスクに対して、原則として先物為替予約を利用してヘッジしております。また、当社では、借入金に係る支払金利の変動リスクを抑制するために、金利スワップ取引を利用しております。

投資有価証券については、定期的に時価や発行体(取引先企業)の財務状況等を把握し、取引先企業との関係を勘案して保有状況を定期的に見直しております。

デリバティブ取引については、社内決裁基準に基づき、取引を行なっております。

月次の取引実績等は、経営会議において役員へ報告しております。連結子会社についても同様の管理を行なっております。

## ③ 資金調達に係る流動性リスク(支払期日に支払いを実行できなくなるリスク)の管理

当社は各部署からの報告に基づき財務部が適時に資金計画を作成・更新し、流動性リスクを管理しております。

## (4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがあります。また、注記事項「デリバティブ取引関係」におけるデリバティブ取引に関する契約額等については、その金額自体がデリバティブ取引に係る市場リスクを示すものではありません。

## (5) 信用リスクの集中

当連結会計年度の連結決算日現在における営業債権のうち24.0%が特定の大口顧客(株)日本アセス)に対するものであります。

## 2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価およびこれらの差額については、次のとおりであります。なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは含まれておりません（（注）2. 参照）。

前連結会計年度（2016年3月31日）

|                  | 連結貸借対照表<br>計上額（百万円） | 時価（百万円） | 差額（百万円） |
|------------------|---------------------|---------|---------|
| (1) 現金及び預金       | 15,503              | 15,503  | —       |
| (2) 受取手形及び売掛金    | 65,338              | 65,338  | —       |
| (3) 有価証券及び投資有価証券 | 11,959              | 11,959  | —       |
| 資産計              | 92,801              | 92,801  | —       |
| (1) 支払手形及び買掛金    | 61,238              | 61,238  | —       |
| (2) 短期借入金        | 16,930              | 16,930  | —       |
| (3) 未払金          | 11,045              | 11,045  | —       |
| (4) 長期借入金(*1)    | 71,075              | 72,079  | 1,004   |
| 負債計              | 160,289             | 161,294 | 1,004   |
| デリバティブ取引(*2)     | (704)               | (704)   | —       |

上記以外の貸借対照表に計上されている金融債権・債務につきましては、総資産に対する重要性が乏しいため、注記を省略しております。

(\*1)長期借入金には、1年内返済予定の長期借入金も含まれております。

(\*2)デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については( )で示しております。

当連結会計年度（2017年3月31日）

|                  | 連結貸借対照表<br>計上額（百万円） | 時価（百万円） | 差額（百万円） |
|------------------|---------------------|---------|---------|
| (1) 現金及び預金       | 16,657              | 16,657  | —       |
| (2) 受取手形及び売掛金    | 65,063              | 65,063  | —       |
| (3) 有価証券及び投資有価証券 | 13,216              | 13,216  | —       |
| 資産計              | 94,936              | 94,936  | —       |
| (1) 支払手形及び買掛金    | 59,886              | 59,886  | —       |
| (2) 短期借入金        | 20,900              | 20,900  | —       |
| (3) 未払金          | 9,661               | 9,661   | —       |
| (4) 長期借入金(*1)    | 55,810              | 55,811  | 0       |
| 負債計              | 146,259             | 146,259 | 0       |
| デリバティブ取引(*2)     | (284)               | (284)   | —       |

上記以外の貸借対照表に計上されている金融債権・債務につきましては、総資産に対する重要性が乏しいため、注記を省略しております。

(\*1)長期借入金には、1年内返済予定の長期借入金も含まれております。

(\*2)デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については( )で示しております。



(注) 1. 金融商品の時価の算定方法ならびに有価証券およびデリバティブ取引に関する事項

資 産

(1) 現金及び預金、(2) 受取手形及び売掛金

これらは短期間で決済されるものであるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

(3) 有価証券及び投資有価証券

これらの時価について、株式等は取引所の価格によっており、債券は取引所の価格または取引金融機関等から提示された価格によっております。また、保有目的ごとの有価証券に関する事項については、注記事項「有価証券関係」をご参照下さい。

負 債

(1) 支払手形及び買掛金、(2) 短期借入金、(3) 未払金

これらは短期間で決済されるものであるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

(4) 長期借入金

これらの時価は、元利金の合計額を同様の新規借入を行なった場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定しております。

デリバティブ取引

注記事項「デリバティブ取引関係」をご参照下さい。

2. 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品

(単位：百万円)

| 区分      | 前連結会計年度<br>(2016年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2017年3月31日) |
|---------|-------------------------|-------------------------|
| 非上場株式   | 12,297                  | 12,722                  |
| 非上場出資証券 | 76                      | 76                      |

これらについては、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、「(3) 有価証券及び投資有価証券」には含まれておりません。

3. 金銭債権の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度 (2016年3月31日)

|           | 1年以内<br>(百万円) | 1年超5年以内<br>(百万円) | 5年超10年以内<br>(百万円) | 10年超<br>(百万円) |
|-----------|---------------|------------------|-------------------|---------------|
| 現金及び預金    | 15,359        | —                | —                 | —             |
| 受取手形及び売掛金 | 65,338        | —                | —                 | —             |
| 合計        | 80,698        | —                | —                 | —             |

当連結会計年度 (2017年3月31日)

|           | 1年以内<br>(百万円) | 1年超5年以内<br>(百万円) | 5年超10年以内<br>(百万円) | 10年超<br>(百万円) |
|-----------|---------------|------------------|-------------------|---------------|
| 現金及び預金    | 16,536        | —                | —                 | —             |
| 受取手形及び売掛金 | 65,063        | —                | —                 | —             |
| 合計        | 81,599        | —                | —                 | —             |

## 4. 長期借入金の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度 (2016年3月31日)

|       | 1年以内<br>(百万円) | 1年超<br>2年以内<br>(百万円) | 2年超<br>3年以内<br>(百万円) | 3年超<br>4年以内<br>(百万円) | 4年超<br>5年以内<br>(百万円) | 5年超<br>(百万円) |
|-------|---------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|--------------|
| 長期借入金 | 17,694        | 9,848                | 23,836               | 3,647                | 1,018                | 15,030       |

当連結会計年度 (2017年3月31日)

|       | 1年以内<br>(百万円) | 1年超<br>2年以内<br>(百万円) | 2年超<br>3年以内<br>(百万円) | 3年超<br>4年以内<br>(百万円) | 4年超<br>5年以内<br>(百万円) | 5年超<br>(百万円) |
|-------|---------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|--------------|
| 長期借入金 | 8,506         | 22,494               | 3,047                | 1,133                | 15,130               | 5,500        |

(有価証券関係)

## 1. その他有価証券

前連結会計年度 (2016年3月31日)

|                            | 種類 | 連結貸借対照表<br>計上額<br>(百万円) | 取得原価<br>(百万円) | 差額<br>(百万円) |
|----------------------------|----|-------------------------|---------------|-------------|
| 連結貸借対照表計上額が取得<br>原価を超えるもの  | 株式 | 11,895                  | 5,718         | 6,176       |
|                            | 小計 | 11,895                  | 5,718         | 6,176       |
| 連結貸借対照表計上額が取得<br>原価を超えないもの | 株式 | 63                      | 83            | △20         |
|                            | 小計 | 63                      | 83            | △20         |
| 合計                         |    | 11,959                  | 5,802         | 6,156       |

(注) 非上場株式 (連結貸借対照表計上額 12,297百万円)、非上場出資証券 (連結貸借対照表計上額 76百万円) については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

当連結会計年度 (2017年3月31日)

|                            | 種類 | 連結貸借対照表<br>計上額<br>(百万円) | 取得原価<br>(百万円) | 差額<br>(百万円) |
|----------------------------|----|-------------------------|---------------|-------------|
| 連結貸借対照表計上額が取得<br>原価を超えるもの  | 株式 | 12,901                  | 5,468         | 7,433       |
|                            | 小計 | 12,901                  | 5,468         | 7,433       |
| 連結貸借対照表計上額が取得<br>原価を超えないもの | 株式 | 314                     | 331           | △17         |
|                            | 小計 | 314                     | 331           | △17         |
| 合計                         |    | 13,216                  | 5,799         | 7,416       |

(注) 非上場株式 (連結貸借対照表計上額 12,722百万円)、非上場出資証券 (連結貸借対照表計上額 76百万円) については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

## 2. 売却したその他有価証券

前連結会計年度(2016年3月31日)

| 種類 | 売却額<br>(百万円) | 売却益の合計額<br>(百万円) | 売却損の合計額<br>(百万円) |
|----|--------------|------------------|------------------|
| 株式 | 724          | 218              | —                |
| 合計 | 724          | 218              | —                |

当連結会計年度(2017年3月31日)

| 種類 | 売却額<br>(百万円) | 売却益の合計額<br>(百万円) | 売却損の合計額<br>(百万円) |
|----|--------------|------------------|------------------|
| 株式 | 37           | 13               | —                |
| 合計 | 37           | 13               | —                |

(デリバティブ取引関係)

1. ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引  
該当事項はありません。

2. ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引  
(1) 通貨関連

前連結会計年度(2016年3月31日)

| ヘッジ会計の方法 | 取引の種類                      | 主なヘッジ対象 | 契約額等<br>(百万円) | 契約額等のうち<br>1年超<br>(百万円) | 時価<br>(百万円) |
|----------|----------------------------|---------|---------------|-------------------------|-------------|
| 原則的処理方法  | 為替予約取引<br>買建<br>米ドル<br>人民元 | 買掛金     | 1,742         | —                       | △55         |
|          |                            | 買掛金     | 45            | —                       | △4          |
| 合計       |                            |         | 1,788         | —                       | △60         |

(注) 時価の算定方法

取引先金融機関から提示された価格等に基づき算定しております。

当連結会計年度(2017年3月31日)

| ヘッジ会計の方法 | 取引の種類                      | 主なヘッジ対象 | 契約額等<br>(百万円) | 契約額等のうち<br>1年超<br>(百万円) | 時価<br>(百万円) |
|----------|----------------------------|---------|---------------|-------------------------|-------------|
| 原則的処理方法  | 為替予約取引<br>買建<br>米ドル<br>人民元 | 買掛金     | 1,469         | —                       | 51          |
|          |                            | 買掛金     | 60            | —                       | 4           |
| 合計       |                            |         | 1,529         | —                       | 55          |

(注) 時価の算定方法

取引先金融機関から提示された価格等に基づき算定しております。

- (2) 金利関連

前連結会計年度(2016年3月31日)

| ヘッジ会計の方法 | 取引の種類                 | 主なヘッジ対象 | 契約額等<br>(百万円) | 契約額等のうち<br>1年超<br>(百万円) | 時価<br>(百万円) |
|----------|-----------------------|---------|---------------|-------------------------|-------------|
| 原則的処理方法  | 金利スワップ取引<br>変動受取・固定支払 | 長期借入金   | 38,841        | 36,025                  | △644        |

(注) 時価の算定方法

取引先金融機関から提示された価格等に基づき算定しております。

当連結会計年度(2017年3月31日)

| ヘッジ会計の方法 | 取引の種類                 | 主なヘッジ対象 | 契約額等<br>(百万円) | 契約額等のうち<br>1年超<br>(百万円) | 時価<br>(百万円) |
|----------|-----------------------|---------|---------------|-------------------------|-------------|
| 原則的処理方法  | 金利スワップ取引<br>変動受取・固定支払 | 長期借入金   | 36,025        | 34,259                  | △340        |

(注) 時価の算定方法

取引先金融機関から提示された価格等に基づき算定しております。

(ストック・オプション等関係)

該当事項はありません。

(税効果会計関係)

## 1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

|               | 前連結会計年度<br>(2016年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2017年3月31日) |
|---------------|-------------------------|-------------------------|
| 繰延税金資産（流動）    |                         |                         |
| 繰越欠損金         | 66百万円                   | 77百万円                   |
| 賞与引当金         | 1,586                   | 1,883                   |
| 未払事業税         | 505                     | 321                     |
| 棚卸資産          | 206                     | 236                     |
| 未確定費用         | 1,941                   | 1,896                   |
| その他の未払金       | 43                      | 39                      |
| その他           | 167                     | 138                     |
| 繰延税金資産（流動）合計  | 4,517                   | 4,592                   |
| 繰延税金負債（流動）    |                         |                         |
| 貸倒引当金等        | 23                      | 41                      |
| 繰延税金負債（流動）合計  | 23                      | 41                      |
| 繰延税金資産（流動）の純額 | 4,498                   | 4,556                   |
| 繰延税金負債（流動）の純額 | 4                       | 4                       |
| 繰延税金資産（固定）    |                         |                         |
| 退職給付に係る負債     | 7,091                   | 6,688                   |
| 繰越欠損金         | 114                     | 18                      |
| 金融商品評価差額      | 198                     | 104                     |
| 投資有価証券        | —                       | 446                     |
| 有形固定資産等       | 2,385                   | 2,159                   |
| 無形固定資産等       | 183                     | 286                     |
| 資産除去債務        | 105                     | 515                     |
| 長期未払金         | —                       | 94                      |
| その他           | 246                     | 284                     |
| 繰延税金資産（固定）合計  | 10,325                  | 10,599                  |
| 繰延税金負債（固定）    |                         |                         |
| 圧縮記帳積立金等      | 1,718                   | 1,469                   |
| 保有株式退職給付信託設定益 | 1,405                   | 1,405                   |
| 投資有価証券        | 2,230                   | 2,552                   |
| 土地時価評価差額      | 3,411                   | 3,389                   |
| その他           | 283                     | 749                     |
| 繰延税金負債（固定）合計  | 9,048                   | 9,565                   |
| 繰延税金資産（固定）の純額 | 2,270                   | 2,126                   |
| 繰延税金負債（固定）の純額 | 993                     | 1,093                   |

(注) 繰延税金資産の算定に当たり前連結会計年度において繰延税金資産から控除された金額は6,722百万円、当連結会計年度において繰延税金資産から控除された金額は6,296百万円です。

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

|                               | 前連結会計年度<br>(2016年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2017年3月31日) |
|-------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| 法定実効税率                        | 33.1%                   | 31.0%                   |
| (調整)                          |                         |                         |
| 交際費等永久に損金に算入されない項目            | 0.8                     | 1.3                     |
| 受取配当金等永久に益金に算入されない項目          | △0.6                    | △0.8                    |
| 住民税均等割等                       | 0.8                     | 1.0                     |
| 将来減算一時差異のうち繰延税金資産の算定対象から除いたもの | 0.0                     | △2.3                    |
| 持分法による投資損益                    | △0.2                    | △1.0                    |
| 法人税等の税額控除                     | △2.5                    | △2.2                    |
| その他                           | △0.2                    | 0.1                     |
| 税率変更による期末繰延税金資産の減額修正          | 0.9                     | —                       |
| 税効果会計適用後の法人税等の負担率             | 32.0                    | 27.2                    |

(企業結合等関係)

重要な企業結合に係わる取引は発生していないため、記載を省略しております。

(セグメント情報等)

## 【セグメント情報】

## 1. 報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定および業績を評価するために、定期的に検討を行なう対象となっているものであります。

当社グループは、主たる事業として、乳（ミルク）等を使用した製品の製造・販売および牛用飼料、牧草・飼料作物種子等の製造・販売を行なっており、チーズ・バター等の「乳製品」および牛乳・ヨーグルト等の「飲料・デザート類」については主に当社が、「飼料・種苗」については主に雪印種苗(株)が行なっております。

したがって、当社グループは、製品別のセグメントから構成されており、「乳製品」、「飲料・デザート類」および「飼料・種苗」の3つを報告セグメントとしております。

## 2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と同一であります。

報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。

セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価格に基づいております。

## 3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度（自 2015年4月1日 至 2016年3月31日）

（単位：百万円）

|                                 | 報告セグメント |              |        |         | その他<br>(注) 1 | 合計      | 調整額<br>(注) 2 | 連結<br>財務諸表<br>計上額<br>(注) 3 |
|---------------------------------|---------|--------------|--------|---------|--------------|---------|--------------|----------------------------|
|                                 | 乳製品     | 飲料・<br>デザート類 | 飼料・種苗  | 計       |              |         |              |                            |
| 売上高                             |         |              |        |         |              |         |              |                            |
| 外部顧客への売上高                       | 226,950 | 269,401      | 45,955 | 542,307 | 36,021       | 578,328 | -            | 578,328                    |
| セグメント間の内部<br>売上高又は振替高           | 14,170  | 41           | 1,029  | 15,241  | 12,291       | 27,533  | △27,533      | -                          |
| 計                               | 241,121 | 269,442      | 46,984 | 557,548 | 48,313       | 605,861 | △27,533      | 578,328                    |
| セグメント利益                         | 9,455   | 2,297        | 860    | 12,613  | 1,326        | 13,939  | 64           | 14,004                     |
| セグメント資産                         | 151,497 | 136,799      | 33,448 | 321,746 | 27,481       | 349,227 | △5,033       | 344,194                    |
| その他の項目                          |         |              |        |         |              |         |              |                            |
| 減価償却費 (注) 4                     | 6,357   | 6,351        | 836    | 13,546  | 670          | 14,216  | △135         | 14,081                     |
| 減損損失                            | -       | 802          | 78     | 881     | 41           | 923     | 173          | 1,096                      |
| 有形固定資産及び無<br>形固定資産の増加額<br>(注) 5 | 7,082   | 5,574        | 1,002  | 13,659  | 2,704        | 16,363  | △118         | 16,244                     |

当連結会計年度(自 2016年4月1日 至 2017年3月31日)

(単位:百万円)

|                                 | 報告セグメント |              |        |         | その他<br>(注) 1 | 合計      | 調整額<br>(注) 2 | 連結<br>財務諸表<br>計上額<br>(注) 3 |
|---------------------------------|---------|--------------|--------|---------|--------------|---------|--------------|----------------------------|
|                                 | 乳製品     | 飲料・<br>デザート類 | 飼料・種苗  | 計       |              |         |              |                            |
| 売上高                             |         |              |        |         |              |         |              |                            |
| 外部顧客への売上高                       | 232,386 | 277,477      | 43,008 | 552,872 | 35,063       | 587,935 | —            | 587,935                    |
| セグメント間の内部<br>売上高又は振替高           | 13,568  | 30           | 946    | 14,545  | 12,190       | 26,736  | △26,736      | —                          |
| 計                               | 245,954 | 277,507      | 43,955 | 567,417 | 47,254       | 614,672 | △26,736      | 587,935                    |
| セグメント利益                         | 11,714  | 4,623        | 1,255  | 17,593  | 1,101        | 18,694  | 58           | 18,753                     |
| セグメント資産                         | 148,671 | 132,993      | 34,096 | 315,761 | 31,469       | 347,231 | △5,723       | 341,507                    |
| その他の項目                          |         |              |        |         |              |         |              |                            |
| 減価償却費(注) 4                      | 7,162   | 6,619        | 864    | 14,646  | 611          | 15,257  | △116         | 15,140                     |
| 減損損失                            | 602     | —            | —      | 602     | 9            | 612     | 405          | 1,017                      |
| 有形固定資産及び無<br>形固定資産の増加額<br>(注) 5 | 5,398   | 5,317        | 1,583  | 12,300  | 3,533        | 15,833  | △46          | 15,787                     |

(注) 1. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、不動産賃貸事業および共同配送センター事業等が含まれております。

2. 調整額の内容は以下のとおりであります。

売上高

(単位:百万円)

|            | 前連結会計年度 | 当連結会計年度 |
|------------|---------|---------|
| セグメント間取引消去 | △27,533 | △26,736 |
| 合計         | △27,533 | △26,736 |

セグメント利益

(単位:百万円)

|            | 前連結会計年度 | 当連結会計年度 |
|------------|---------|---------|
| セグメント間取引消去 | 64      | 58      |
| 合計         | 64      | 58      |

セグメント資産

(単位:百万円)

|               | 前連結会計年度 | 当連結会計年度 |
|---------------|---------|---------|
| セグメント間債権債務消去等 | △15,838 | △15,513 |
| 全社資産※         | 10,805  | 9,789   |
| 合計            | △5,033  | △5,723  |

※全社資産は、主に当社の余資運用資金および遊休資産であります。

3. セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行なっております。

4. 減価償却費には、長期前払費用の償却額が含まれております。

5. 有形固定資産及び無形固定資産の増加額には、長期前払費用の増加額が含まれております。



## 【関連情報】

前連結会計年度（自 2015年4月1日 至 2016年3月31日）

## 1. 製品及びサービスごとの情報

(単位：百万円)

|           | 乳製品     | 飲料・<br>デザート類 | 飼料・種苗  | その他    | 合計      |
|-----------|---------|--------------|--------|--------|---------|
| 外部顧客への売上高 | 226,950 | 269,401      | 45,955 | 36,021 | 578,328 |

## 2. 地域ごとの情報

## (1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

## (2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

## 3. 主要な顧客ごとの情報

(単位：百万円)

| 顧客の名称又は氏名        | 売上高     | 関連するセグメント名                |
|------------------|---------|---------------------------|
| (株)日本アクセス        | 129,748 | 乳製品セグメント<br>飲料・デザート類セグメント |
| (株)セブン-イレブン・ジャパン | 110,301 | 乳製品セグメント<br>飲料・デザート類セグメント |

当連結会計年度（自 2016年4月1日 至 2017年3月31日）

## 1. 製品及びサービスごとの情報

(単位：百万円)

|           | 乳製品     | 飲料・<br>デザート類 | 飼料・種苗  | その他    | 合計      |
|-----------|---------|--------------|--------|--------|---------|
| 外部顧客への売上高 | 232,386 | 277,477      | 43,008 | 35,063 | 587,935 |

## 2. 地域ごとの情報

## (1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

## (2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

## 3. 主要な顧客ごとの情報

(単位：百万円)

| 顧客の名称又は氏名        | 売上高     | 関連するセグメント名                |
|------------------|---------|---------------------------|
| (株)日本アクセス        | 132,556 | 乳製品セグメント<br>飲料・デザート類セグメント |
| (株)セブン-イレブン・ジャパン | 119,645 | 乳製品セグメント<br>飲料・デザート類セグメント |

## 【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度(自 2015年4月1日 至 2016年3月31日)

(単位:百万円)

|      | 乳製品 | 飲料・<br>デザート類 | 飼料・種苗 | その他<br>(注) | 全社・消去 | 合計    |
|------|-----|--------------|-------|------------|-------|-------|
| 減損損失 | —   | 802          | 78    | 41         | 173   | 1,096 |

(注) 「その他」の金額は、主に共同配送センター事業および賃貸資産等に係る金額であります。

当連結会計年度(自 2016年4月1日 至 2017年3月31日)

(単位:百万円)

|      | 乳製品 | 飲料・<br>デザート類 | 飼料・種苗 | その他<br>(注) | 全社・消去 | 合計    |
|------|-----|--------------|-------|------------|-------|-------|
| 減損損失 | 602 | —            | —     | 9          | 405   | 1,017 |

(注) 「その他」の金額は、主に共同配送センター事業および賃貸資産等に係る金額であります。

## 【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

該当事項はありません。

## 【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

該当事項はありません。

## (関連当事者情報)

## 関連当事者との取引

## (1) 連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社の親会社及び主要株主(会社等の場合に限る。)等

前連結会計年度(自 2015年4月1日 至 2016年3月31日)

| 種類   | 会社等の名称又は氏名  | 所在地     | 資本金又は出資金(百万円) | 事業の内容又は職業         | 議決権等の所有(被所有)割合(%) | 関連当事者との関係 | 取引の内容 | 取引金額(百万円) | 科目  | 期末残高(百万円) |
|------|-------------|---------|---------------|-------------------|-------------------|-----------|-------|-----------|-----|-----------|
| 主要株主 | 全国農業協同組合連合会 | 東京都千代田区 | 115,266       | 農畜産物の販売及び生産資材等の供給 | (被所有) 直接 13.7     | 原材料等の購入   | 買入取引  | 31,611    | 買掛金 | 3,529     |

- (注) 1. 取引金額には消費税等が含まれず、期末残高には消費税等が含まれております。  
 2. 資本金又は出資金額は、2015年3月31日現在のものを記載しております。  
 3. 取引条件および取引条件の決定方針等  
 市場の実勢価格を勘案し、価格交渉のうえで決定しております。

当連結会計年度(自 2016年4月1日 至 2017年3月31日)

| 種類   | 会社等の名称又は氏名  | 所在地     | 資本金又は出資金(百万円) | 事業の内容又は職業         | 議決権等の所有(被所有)割合(%) | 関連当事者との関係 | 取引の内容 | 取引金額(百万円) | 科目  | 期末残高(百万円) |
|------|-------------|---------|---------------|-------------------|-------------------|-----------|-------|-----------|-----|-----------|
| 主要株主 | 全国農業協同組合連合会 | 東京都千代田区 | 115,265       | 農畜産物の販売及び生産資材等の供給 | (被所有) 直接 13.7     | 原材料等の購入   | 買入取引  | 29,710    | 買掛金 | 2,963     |

- (注) 1. 取引金額には消費税等が含まれず、期末残高には消費税等が含まれております。  
 2. 資本金又は出資金額は、2016年3月31日現在のものを記載しております。  
 3. 取引条件および取引条件の決定方針等  
 市場の実勢価格を勘案し、価格交渉のうえで決定しております。

## (2) 連結財務諸表提出会社の連結子会社と関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社の親会社及び主要株主(会社等の場合に限る。)等

前連結会計年度(自 2015年4月1日 至 2016年3月31日)

| 種類   | 会社等の名称又は氏名  | 所在地     | 資本金又は出資金(百万円) | 事業の内容又は職業         | 議決権等の所有(被所有)割合(%) | 関連当事者との関係 | 取引の内容 | 取引金額(百万円) | 科目  | 期末残高(百万円) |
|------|-------------|---------|---------------|-------------------|-------------------|-----------|-------|-----------|-----|-----------|
| 主要株主 | 全国農業協同組合連合会 | 東京都千代田区 | 115,266       | 農畜産物の販売及び生産資材等の供給 | (被所有) 直接 13.7     | 原材料等の購入   | 買入取引  | 6,658     | 買掛金 | 598       |

- (注) 1. 取引金額には消費税等が含まれず、期末残高には消費税等が含まれております。  
 2. 資本金又は出資金額は、2015年3月31日現在のものを記載しております。  
 3. 取引条件および取引条件の決定方針等  
 市場の実勢価格を勘案し、価格交渉のうえで決定しております。

当連結会計年度(自 2016年4月1日 至 2017年3月31日)

| 種類   | 会社等の名称又は氏名  | 所在地     | 資本金又は出資金(百万円) | 事業の内容又は職業         | 議決権等の所有(被所有)割合(%) | 関連当事者との関係 | 取引の内容 | 取引金額(百万円) | 科目  | 期末残高(百万円) |
|------|-------------|---------|---------------|-------------------|-------------------|-----------|-------|-----------|-----|-----------|
| 主要株主 | 全国農業協同組合連合会 | 東京都千代田区 | 115,265       | 農畜産物の販売及び生産資材等の供給 | (被所有) 直接 13.7     | 原材料等の購入   | 買入取引  | 5,869     | 買掛金 | 656       |

- (注) 1. 取引金額には消費税等が含まれず、期末残高には消費税等が含まれております。  
 2. 資本金又は出資金額は、2016年3月31日現在のものを記載しております。  
 3. 取引条件および取引条件の決定方針等  
 市場の実勢価格を勘案し、価格交渉のうえで決定しております。

## (1株当たり情報)

| 項目                  | 前連結会計年度<br>(自 2015年4月1日<br>至 2016年3月31日)        | 当連結会計年度<br>(自 2016年4月1日<br>至 2017年3月31日)        |
|---------------------|---|---|
| 1株当たり純資産額           | 1,917.33円                                       | 2,110.80円                                       |
| 1株当たり当期純利益金額        | 221.81円   | 191.48円   |
| 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額 | 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。 | 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。 |

(注) 1. 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

| 項目  | 前連結会計年度<br>(2016年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2017年3月31日) |
|---|-------------------------|-------------------------|
| 純資産の部の合計額 (百万円)                           | 132,401                 | 145,485                 |
| 純資産の部の合計額から<br>控除する金額 (百万円)               | 2,335                   | 2,306                   |
| (うち非支配株主持分) (百万円)                         | (2,335)                 | (2,306)                 |
| 普通株式に係る当連結会計年度<br>末の純資産額 (百万円)            | 130,066                 | 143,179                 |
| 1株当たり純資産額の算定に用いられた<br>当連結会計年度末の普通株式の数 (株) | 67,837,023              | 67,831,999              |

2. 1株当たり当期純利益金額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

| 項目                                 | 前連結会計年度<br>(自 2015年4月1日<br>至 2016年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2016年4月1日<br>至 2017年3月31日) |
|------------------------------------|--|--|
| 親会社株主に帰属する当期純利益金額<br>(百万円)         | 15,047                                   | 12,988                                   |
| 普通株主に帰属しない金額 (百万円)                 | —  | —  |
| 普通株式に係る親会社株主に帰属する当期<br>純利益金額 (百万円) | 15,047                                   | 12,988                                   |
| 期中平均株式数 (株)                        | 67,840,013                               | 67,834,753                               |

## (重要な後発事象)

該当事項はありません。

## 6. その他

## (1) 役員の異動

該当事項はありません。

## (2) 生産、受注および販売の状況

## ① 生産実績

当連結会計年度の生産実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

| セグメントの名称       | 当連結会計年度<br>(自 2016年4月1日<br>至 2017年3月31日) | 前年同期比 (%) |
|----------------|--|-----------|
| 乳製品 (百万円)      | 163,945                                  | 96.3      |
| 飲料・デザート類 (百万円) | 208,688                                  | 103.2     |
| 飼料・種苗 (百万円)    | 28,695                                   | 92.2      |
| 合計 (百万円)       | 401,329                                  | 99.5      |

(注) 1. 金額は、販売価格によっており、セグメント間の内部振替前の数値によっております。

2. 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

## ② 受注実績

当社グループ(当社及び連結子会社)は一部受注生産を行っておりますが、金額に重要性がないため、記載を省略しております。

## ③ 販売実績

当連結会計年度の販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

| セグメントの名称       | 当連結会計年度<br>(自 2016年4月1日<br>至 2017年3月31日) | 前年同期比 (%) |
|----------------|--|-----------|
| 乳製品 (百万円)      | 232,386                                  | 102.4     |
| 飲料・デザート類 (百万円) | 277,477                                  | 103.0     |
| 飼料・種苗 (百万円)    | 43,008                                   | 93.6      |
| 報告セグメント計 (百万円) | 552,872                                  | 101.9     |
| その他 (百万円)      | 35,063                                   | 97.3      |
| 合計 (百万円)       | 587,935                                  | 101.7     |

(注) 1. セグメント間の取引については相殺消去しております。

2. 前連結会計年度及び当連結会計年度の主な相手先別の販売実績及び当該販売実績の総販売実績に対する割合は次のとおりであります。

| 相手先              | 前連結会計年度<br>(自 2015年4月1日<br>至 2016年3月31日) |        | 当連結会計年度<br>(自 2016年4月1日<br>至 2017年3月31日) |        |
|------------------|--|--------|--|--------|
|                  | 販売高 (百万円)                                | 割合 (%) | 販売高 (百万円)                                | 割合 (%) |
| (株)日本アクセス        | 129,748                                  | 22.4   | 132,556                                  | 22.6   |
| (株)セブン-イレブン・ジャパン | 110,301                                  | 19.1   | 119,645                                  | 20.4   |

3. 本表の金額には、消費税等は含まれておりません。

## 7. 補足情報

## (1) 前期比較

## ① 連結貸借対照表

(単位：億円)

|        | 2016年<br>3月期 | 2017年<br>3月期 | 増減  |           | 2016年<br>3月期 | 2017年<br>3月期 | 増減   |
|--------|--------------|--------------|-----|-----------|--------------|--------------|------|
| (流動資産) | 1,419        | 1,386        | △32 | (流動負債)    | 1,319        | 1,210        | △108 |
| 現金及び預金 | 155          | 166          | 11  | 仕入債務      | 612          | 598          | △13  |
| 売上債権   | 653          | 650          | △2  | 短期借入金     | 346          | 294          | △52  |
| たな卸資産  | 524          | 484          | △39 | その他       | 360          | 317          | △43  |
| 繰延税金資産 | 44           | 45           | 0   | (固定負債)    | 798          | 749          | △48  |
| その他    | 41           | 39           | △2  | 長期借入金     | 533          | 473          | △60  |
| (固定資産) | 2,022        | 2,028        | 5   | 退職給付に係る負債 | 90           | 82           | △7   |
| 有形固定資産 | 1,660        | 1,645        | △15 | その他       | 174          | 194          | 20   |
| 無形固定資産 | 58           | 49           | △9  | 負債合計      | 2,117        | 1,960        | △157 |
| 投資有価証券 | 243          | 260          | 16  | 株主資本等     | 1,300        | 1,431        | 131  |
| 繰延税金資産 | 22           | 21           | △1  | 非支配株主持分   | 23           | 23           | △0   |
| その他    | 36           | 51           | 15  | 純資産合計     | 1,324        | 1,454        | 130  |
| 資産合計   | 3,441        | 3,415        | △26 | 負債・純資産合計  | 3,441        | 3,415        | △26  |

## ② 連結損益計算書

(単位：億円)

|                 | 2016年3月期 |        | 2017年3月期 |        | 増減金額 |        |
|-----------------|----------|--------|----------|--------|------|--------|
|                 | 実績       | 売上比    | 実績       | 売上比    | 実績   | 対前期増減率 |
| 売上高             | 5,783    | 100.0% | 5,879    | 100.0% | 96   | 1.7%   |
| 売上原価            | 4,444    | 76.9%  | 4,461    | 75.9%  | 16   | 0.4%   |
| 販売費及び一般管理費      | 1,198    | 20.7%  | 1,230    | 20.9%  | 31   | 2.6%   |
| 営業利益            | 140      | 2.4%   | 187      | 3.2%   | 47   | 33.9%  |
| 営業外収益           | 22       | 0.4%   | 28       | 0.5%   | 5    | 25.5%  |
| 営業外費用           | 20       | 0.4%   | 13       | 0.2%   | △7   | △35.4% |
| 経常利益            | 142      | 2.5%   | 202      | 3.4%   | 60   | 42.5%  |
| 特別利益            | 119      | 2.1%   | 3        | 0.1%   | △115 | △96.8% |
| 特別損失            | 39       | 0.7%   | 27       | 0.5%   | △11  | △29.1% |
| 税金等調整前当期純利益     | 222      | 3.8%   | 178      | 3.0%   | △43  | △19.6% |
| 法人税等            | 71       | 1.2%   | 48       | 0.8%   | △22  | △31.6% |
| 非支配株主に帰属する損益    | 0        | 0.0%   | 0        | 0.0%   | △0   | △72.2% |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 150      | 2.6%   | 129      | 2.2%   | △20  | △13.7% |

## ③ 連結包括利益計算書

(単位：億円)

|                  | 2016年3月期 | 2017年3月期 | 増減金額 |        |
|------------------|----------|----------|------|--------|
|                  | 実績       | 実績       | 実績   | 対前期増減率 |
| 当期純利益            | 151      | 130      | △21  | △14.0% |
| その他の包括利益合計       | △28      | 21       | 50   | —      |
| 包括利益             | 122      | 151      | 29   | 24.0%  |
| (内、非支配株主に係る包括利益) | 0        | 0        | △0   | △67.6% |

## ④ 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：億円)

|                          | 2016年3月期 | 2017年3月期 | 増減金額 |
|--------------------------|----------|----------|------|
|                          | 実績       | 実績       |      |
| I 営業活動によるキャッシュ・フロー       | 264      | 299      | 35   |
| II 投資活動によるキャッシュ・フロー      | 45       | △144     | △189 |
| III 財務活動によるキャッシュ・フロー     | △253     | △143     | 109  |
| IV 現金及び現金同等物に係る換算差額      | △0       | △0       | 0    |
| V 現金及び現金同等物の増減額          | 56       | 11       | △44  |
| VI 現金及び現金同等物の期首残高        | 91       | 147      | 56   |
| VII 現金及び現金同等物の期末残高       | 147      | 159      | 11   |
| (参考) フリー・キャッシュ・フロー(I+II) | 310      | 155      | △154 |

## ⑤ 連結セグメント別実績

(単位：億円)

|                 | 2016年3月期 | 2017年3月期 | 増減  |        |
|-----------------|----------|----------|-----|--------|
|                 | 実績       | 実績       | 金額  | 対前期増減率 |
| [売上高]           |          |          |     |        |
| 乳 製 品           | 2,269    | 2,323    | 54  | 2.4%   |
| 飲 料 ・ デ ザ ー ト 類 | 2,694    | 2,774    | 80  | 3.0%   |
| 飼 料 ・ 種 苗       | 459      | 430      | △29 | △6.4%  |
| そ の 他           | 360      | 350      | △9  | △2.7%  |
| 合 計             | 5,783    | 5,879    | 96  | 1.7%   |
| [営業利益]          |          |          |     |        |
| 乳 製 品           | 94       | 117      | 22  | 23.9%  |
| 飲 料 ・ デ ザ ー ト 類 | 22       | 46       | 23  | 101.2% |
| 飼 料 ・ 種 苗       | 8        | 12       | 3   | 45.9%  |
| そ の 他           | 13       | 11       | △2  | △16.9% |
| 合 計             | 140      | 187      | 47  | 33.9%  |

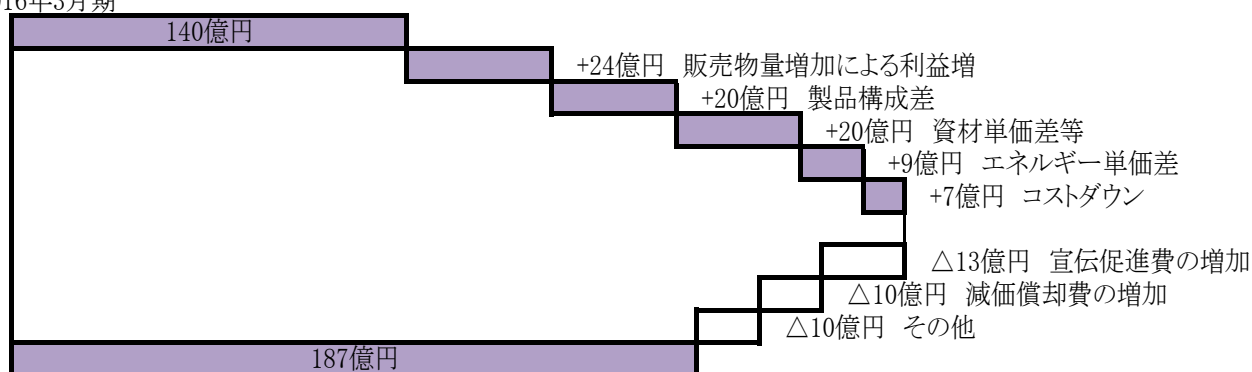
(注) 1. セグメント別の主な取扱商品類

乳製品：乳製品（チーズ、バター、粉乳等）、油脂、育児用粉乳 他  
 飲料・デザート類：飲料（牛乳類、果汁飲料等）、ヨーグルト、デザート 他  
 飼料・種苗：牛用飼料、牧草・飼料作物種子、野菜種子 他  
 その他：不動産賃貸、共同配送センター事業 他

2. セグメント別の売上高は外部顧客に対する金額を記載しております。  
 なお、前期比についても外部顧客に対する金額の比較によります。

⑥ 連結営業利益の増減要因

2016年3月期



2017年3月期

【連結セグメント別内訳】

(単位：億円)

| 区分               | 増減要因         | 合計   | 乳製品  | 飲料・デザート類 | 飼料・種苗 | その他 |
|------------------|--------------|------|------|----------|-------|-----|
| 増<br>益<br>要<br>因 | 販売物量増加による利益増 | 24   | 13   | 13       | 0     | △ 2 |
|                  | 製品構成差        | 20   | 6    | 14       | 0     | 0   |
|                  | 資材単価差等       | 20   | 18   | 1        | 2     | △ 1 |
|                  | エネルギー単価差     | 9    | 4    | 5        | 0     | 0   |
|                  | コストダウン       | 7    | △ 1  | 7        | 1     | 0   |
|                  | 小計           | 80   | 40   | 40       | 3     | △ 3 |
| 減<br>益<br>要<br>因 | 宣伝促進費の増加     | △ 13 | △ 5  | △ 8      | 0     | 0   |
|                  | 減価償却費の増加     | △ 10 | △ 5  | △ 4      | 0     | △ 1 |
|                  | その他          | △ 10 | △ 8  | △ 5      | 1     | 2   |
|                  | 小計           | △ 33 | △ 18 | △ 17     | 1     | 1   |
|                  | 合計           | 47   | 22   | 23       | 3     | △ 2 |

※億円以下切捨て

⑦ 連結設備投資額（有形固定資産）及び連結減価償却費 (単位：億円)

|          | 設備投資額 | 減価償却費※ |
|----------|-------|--------|
| 2016年3月期 | 150   | 140    |
| 2017年3月期 | 147   | 151    |

※ 減価償却費は有形固定資産、無形固定資産（「のれん」を除く）および長期前払費用の償却費を加算したものにになります。

⑧ 連結研究開発費 (単位：億円)

|          |    |
|----------|----|
| 2016年3月期 | 38 |
| 2017年3月期 | 39 |

⑨ 連結従業員数

|          |        |
|----------|--------|
| 2016年3月期 | 4,823名 |
| 2017年3月期 | 4,887名 |

⑩ 連結経営数値

(単位：%)

|          | 自己資本比率 | 連結売上高<br>営業利益率 | 連結ROA<br>(対営業利益) | EBITDA<br>マージン |
|----------|--------|----------------|------------------|----------------|
| 2016年3月期 | 37.8   | 2.4            | 4.1              | 4.9            |
| 2017年3月期 | 41.9   | 3.2            | 5.5              | 5.8            |

(単位：億円)

|          | 総資産   | 自己資本  | 有利子負債※ |
|----------|-------|-------|--------|
| 2016年3月期 | 3,441 | 1,300 | 942    |
| 2017年3月期 | 3,415 | 1,431 | 835    |

※ 有利子負債残高は借入金残高にリース債務残高を加算したものにになります。



## (2) 2017年3月期連結業績予想との比較

## ① 連結経営成績

(単位：億円)

|                 | 2017年3月期 |        |       |        | 増減金額 |        |
|-----------------|----------|--------|-------|--------|------|--------|
|                 | 予想       | 売上比    | 実績    | 売上比    | 増減   | 対予想増減率 |
| 売上高             | 5,900    | 100.0% | 5,879 | 100.0% | △ 20 | △0.3%  |
| 営業利益            | 185      | 3.1%   | 187   | 3.2%   | 2    | 1.4%   |
| 経常利益            | 190      | 3.2%   | 202   | 3.4%   | 12   | 6.7%   |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 120      | 2.0%   | 129   | 2.2%   | 9    | 8.2%   |

(注) 予想は、2016年10月25日に公表したものです。

## ② 連結セグメント別実績

(単位：億円)

|          | 2017年3月期 |       | 増減金額 |        |
|----------|----------|-------|------|--------|
|          | 業績予想     | 実績    | 増減   | 対予想増減率 |
| [売上高]    |          |       |      |        |
| 乳製品      | 2,349    | 2,323 | △ 25 | △1.1%  |
| 飲料・デザート類 | 2,767    | 2,774 | 7    | 0.3%   |
| 飼料・種苗    | 432      | 430   | △ 1  | △0.4%  |
| その他      | 352      | 350   | △ 1  | △0.4%  |
| 合計       | 5,900    | 5,879 | △ 20 | △0.3%  |
| [営業利益]   |          |       |      |        |
| 乳製品      | 117      | 117   | 0    | 0.1%   |
| 飲料・デザート類 | 46       | 46    | 0    | 0.5%   |
| 飼料・種苗    | 10       | 12    | 2    | 25.5%  |
| その他      | 12       | 11    | △ 0  | △8.2%  |
| 合計       | 185      | 187   | 2    | 1.4%   |

(注) 1. 予想は、2016年11月10日に公表したものです。

## 2. セグメント別の主な取扱商品類

乳製品：乳製品（チーズ、バター、粉乳等）、油脂、育児用粉乳 他

飲料・デザート類：飲料（牛乳類、果汁飲料等）、ヨーグルト、デザート 他

飼料・種苗：牛用飼料、牧草・飼料作物種子、野菜種子 他

その他：不動産賃貸、共同配送センター事業 他

## 3. セグメント別の売上高は外部顧客に対する金額を記載しております。

## (3) 2018年3月期業績予想

## ① 連結業績

(単位：億円)

|                 | 第2四半期連結累計期間 |        | 通期    |        |
|-----------------|-------------|--------|-------|--------|
|                 | 予想          | 対前期増減率 | 予想    | 対前期増減率 |
| 売上高             | 3,035       | 1.4%   | 6,000 | 2.1%   |
| 営業利益            | 100         | △8.1%  | 195   | 4.0%   |
| 経常利益            | 105         | △5.6%  | 205   | 1.1%   |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 68          | △8.1%  | 130   | 0.1%   |

## ② 連結セグメント別

(単位：億円)

|          | 第2四半期連結累計期間 |        | 通期    |        |
|----------|-------------|--------|-------|--------|
|          | 予想          | 対前期増減率 | 予想    | 対前期増減率 |
| [売上高]    |             |        |       |        |
| 乳製品      | 1,156       | 1.0%   | 2,375 | 2.2%   |
| 飲料・デザート類 | 1,474       | 2.4%   | 2,842 | 2.4%   |
| 飼料・種苗    | 222         | △1.8%  | 421   | △2.1%  |
| その他      | 183         | △0.5%  | 362   | 3.2%   |
| 合計       | 3,035       | 1.4%   | 6,000 | 2.1%   |
| [営業利益]   |             |        |       |        |
| 乳製品      | 50          | △11.3% | 112   | △4.4%  |
| 飲料・デザート類 | 34          | 4.4%   | 61    | 31.9%  |
| 飼料・種苗    | 10          | △13.8% | 10    | △20.3% |
| その他      | 6           | △21.0% | 12    | 8.9%   |
| 合計       | 100         | △8.1%  | 195   | 4.0%   |

(注) セグメント別の売上高は外部顧客に対する金額を記載しております。  
 なお、前期比についても外部顧客に対する金額の比較によります。

## ③ 連結セグメント別の商品分野別売上

## 【乳製品セグメント】

(単位：億円)

|      | 第2四半期連結累計期間 |        | 通期    |        |
|------|-------------|--------|-------|--------|
|      | 予想          | 対前期増減率 | 予想    | 対前期増減率 |
| バター  | 102         | 0.8%   | 224   | 0.8%   |
| 油脂   | 65          | 0.8%   | 133   | 0.7%   |
| チーズ  | 373         | 3.4%   | 768   | 3.6%   |
| 上記以外 | 148         | △9.9%  | 301   | △8.0%  |
| 個別計  | 688         | △0.4%  | 1,428 | 0.2%   |
| 子会社等 | 467         | 3.2%   | 946   | 5.3%   |
| 連結合計 | 1,156       | 1.0%   | 2,375 | 2.2%   |

(注) 子会社等は、子会社の売上高および連結処理（グループ内相殺等）の合計を記載しております。  
 前期実績に含まれる余乳受託加工分のバター（第2四半期連結累計期間8億円、通期17億円）は、「上記以外」の区分に含めて比較しております。

## 【乳製品セグメントのうち、ニュートリション事業】

(単位：億円)

|       | 第2四半期連結累計期間 |        | 通期  |        |
|-------|-------------|--------|-----|--------|
|       | 予想          | 対前期増減率 | 予想  | 対前期増減率 |
| 機能性食品 | 23          | 49.0%  | 53  | 58.0%  |
| 粉ミルク等 | 82          | 2.6%   | 163 | 4.2%   |
| 連結合計  | 106         | 11.1%  | 216 | 13.7%  |

(注) 連結ベース（グループ内相殺後）の内訳で記載しております。

【飲料・デザート類セグメント】

(単位：億円)

|            | 第2四半期連結累計期間 |        | 通期    |        |
|------------|-------------|--------|-------|--------|
|            | 予想          | 対前期増減率 | 予想    | 対前期増減率 |
| 白物飲料       | 413         | △3.2%  | 806   | △3.5%  |
| 色物飲料       | 251         | 1.6%   | 453   | 1.1%   |
| ヨーグルト      | 307         | 10.4%  | 617   | 10.2%  |
| デザート・生クリーム | 122         | 1.2%   | 249   | 0.9%   |
| 上記以外       | 19          | 2.5%   | 40    | 2.0%   |
| 個別計        | 1,115       | 1.9%   | 2,165 | 1.7%   |
| 子会社等       | 358         | 4.1%   | 676   | 4.8%   |
| 連結合計       | 1,474       | 2.4%   | 2,842 | 2.4%   |

(注) 子会社等は、子会社の売上高および連結処理（グループ内相殺等）の合計を記載しております。

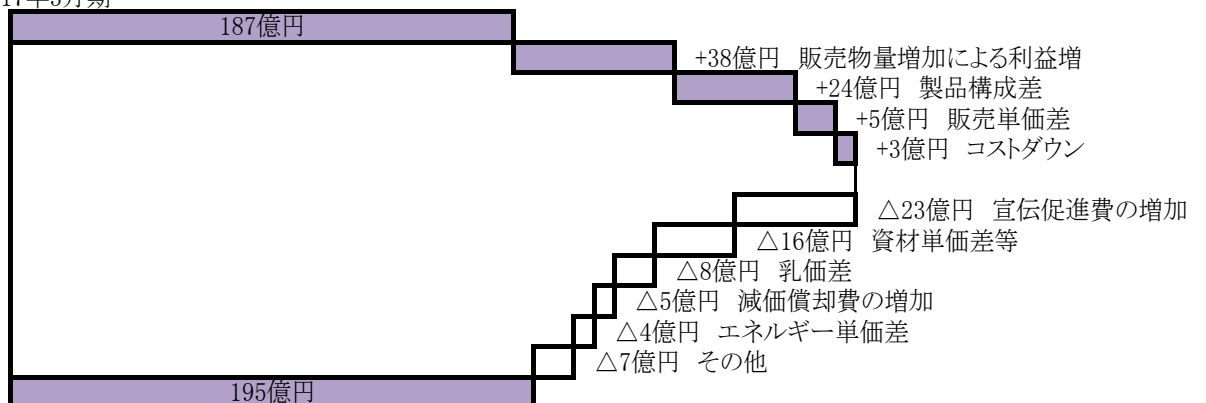
【飼料・種苗セグメント】

(単位：億円)

|      | 第2四半期連結累計期間 |        | 通期  |        |
|------|-------------|--------|-----|--------|
|      | 予想          | 対前期増減率 | 予想  | 対前期増減率 |
| 飼料   | 162         | △2.5%  | 328 | △2.6%  |
| 種苗等  | 59          | 0.1%   | 92  | △0.2%  |
| 連結合計 | 222         | △1.8%  | 421 | △2.1%  |

④ 連結営業利益の増減要因

2017年3月期



2018年3月期

【連結セグメント別内訳】

(単位：億円)

| 区分   | 増減要因         | 合計  | 乳製品 | 飲料・デザート類 | 飼料・種苗 | その他 |
|------|--------------|-----|-----|----------|-------|-----|
| 増益要因 | 販売物量増加による利益増 | 38  | 31  | 7        | △2    | 2   |
|      | 製品構成差        | 24  | 5   | 19       | 0     | 0   |
|      | 販売単価差        | 5   | 5   | 0        | 0     | 0   |
|      | コストダウン       | 3   | 3   | △2       | 0     | 2   |
|      | 小計           | 70  | 44  | 24       | △2    | 4   |
| 減益要因 | 宣伝促進費の増加     | △23 | △23 | 0        | 0     | 0   |
|      | 資材単価差等       | △16 | △16 | 0        | 0     | 0   |
|      | 乳価差          | △8  | △7  | △1       | 0     | 0   |
|      | 減価償却費の増加     | △5  | △2  | △2       | △1    | 0   |
|      | エネルギー単価差     | △4  | △2  | △2       | 0     | 0   |
|      | その他          | △7  | 1   | △4       | 0     | △4  |
|      | 合計           | △63 | △49 | △9       | △1    | △4  |
|      | 合計           | 7   | △5  | 15       | △3    | 0   |

## ⑤ 連結設備投資額（有形固定資産）及び連結減価償却費

（単位：億円）

|          | 設備投資額 | 減価償却費※ |
|----------|-------|--------|
| 2018年3月期 | 180   | 155    |

※ 減価償却費は有形固定資産、無形固定資産（「のれん」を除く）および長期前払費用の償却費を加算したことになります。

## (4) 単体部門別売上高

（単位：億円・％）

|                | 2016年3月期 |        | 2017年3月期 |        | 増減金額 |
|----------------|----------|--------|----------|--------|------|
|                | 実績       | 対前期増減率 | 実績       | 対前期増減率 |      |
| 乳製品            | 1,395    | 0.6    | 1,425    | 2.1    | 29   |
| （内 バター）        | 247      | 2.7    | 240      | △ 2.8  | △ 7  |
| （内 油脂）         | 142      | △ 5.5  | 132      | △ 7.0  | △ 10 |
| （内 チーズ）        | 718      | 3.7    | 741      | 3.3    | 23   |
| 飲料・デザート類       | 2,103    | 5.2    | 2,129    | 1.3    | 26   |
| （内 白物飲料）       | 830      | 1.6    | 835      | 0.6    | 4    |
| （内 色物飲料）       | 439      | △ 3.3  | 448      | 2.0    | 8    |
| （内 はっ酵乳）       | 543      | 18.0   | 559      | 3.0    | 16   |
| （内 デザート・生クリーム） | 247      | 8.3    | 247      | △ 0.2  | △ 0  |
| その他            | 19       | △ 7.5  | 20       | 1.8    | 0    |
| 合計             | 3,519    | 3.3    | 3,575    | 1.6    | 55   |

(参考)2017年3月期シェア(家庭用)

|      |       |
|------|-------|
| バター  | 33.7% |
| 油脂   | 34.8% |
| チーズ  | 15.7% |
| 牛乳   | 7.1%  |
| 乳飲料  | 20.5% |
| はっ酵乳 | 11.3% |

(当社調べ 乳製品：物量ベース、飲料・デザート類：金額ベース)